



КОРПОРАЦИЯ  
**РАЗВИТИЕ**  
Белгородская область



# ДАЙДЖЕСТ НОВОСТЕЙ РФ

(экономика, инвестиции, инновации, АПК, наука, новости региона)

**02 декабря 2020 года**



## Оглавление:

<b>1. ЭКОНОМИКА. ИНВЕСТИЦИИ. ИННОВАЦИИ.....</b>	<b>3</b>
1.1. Михаил Мишустин утвердил план мероприятий для реализации Стратегии развития здравоохранения до 2025 года.....	3
1.2. А.Г. Силуанов социальные обязательства регионов будут профинансированы.....	3
1.3. Держи порог ниже.....	4
1.4. Спаси и защити: в первый пакет СЗПК вошло восемь мегапроектов .....	4
1.5. Регионы не пойдут за новогодними кредитами.....	7
1.6. МЭР обсудит с Роспотребнадзором проблему въезда в РФ членов семей иностранных высококвалифицированных специалистов.....	8
<b>2. НОВОСТИ НТИ.....</b>	<b>9</b>
2.1. Онлайн-конвент «Бизнес без границ» — день второй .....	9
2.2. Российский союз туриндустрии включился в работу по созданию турпродуктов по экотуризму.....	11
2.3. В Ханты-Мансийске запустили Клуб стратегических инициатив Югры .....	12
2.4. Выпускники "Московского акселератора" привлекли более 140 млн рублей инвестиций.....	14
<b>3. НОВОСТИ АПК.....</b>	<b>14</b>
3.1. Башкирская компания вложит 2 млрд рублей в садоводческий проект.....	14
3.2. Вирусный нокдаун для экономики. Агросектор смог удержаться в плюсе, но ощущает эффект пандемии .....	16
3.3. Цены выросли, а доход под вопросом. Падение урожайности агрокультур в отдельных хозяйствах было настолько сильным, что его не сможет компенсировать даже высокая стоимость продукции .....	27
3.4. Не тепличные условия. Рентабельность производства овощей в закрытом грунте снизилась .....	34
3.5. Три рекорда мясного сектора. Потребление и производство мяса всех видов в 2020 году увеличится до 11,2 млн т, а экспорт приблизится к 600 тыс. т.....	35
<b>4. НАУКА .....</b>	<b>46</b>
4.1. Победителями восьмого конкурса мегагрантов стали 43 научных проекта .....	46
4.2. ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ «БОЛЬШИЕ ВЫЗОВЫ» (2020-2021).....	46
<b>5. НОВОСТИ РЕГИОНА.....</b>	<b>48</b>
5.1. ВРИО РЕКТОРА УНИВЕРСИТЕТА СТАНИСЛАВ АЛЕЙНИК ВРУЧИЛ НАГРАДЫ ПОБЕДИТЕЛЯМ НАУЧНЫХ КОНКУРСОВ .....	48
5.2. Учёные НИУ «БелГУ» формируют депозитарий уникальных трансгенных мышей SPF-статуса для фундаментальных и прикладных исследований .....	48
5.3. В ПРОМЫШЛЕННОМ ПАРКЕ «ГУБКИН» НАЧАТА РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА ПО СОЗДАНИЮ ПРОИЗВОДСТВА ВАФЕЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ.....	49



## 1. ЭКОНОМИКА. ИНВЕСТИЦИИ. ИННОВАЦИИ

### 1.1. Михаил Мишустин утвердил план мероприятий для реализации Стратегии развития здравоохранения до 2025 года

1 декабря 2020

<http://government.ru/news/40996/>

Модернизацию больниц и поликлиник, развитие паллиативной помощи и расширение национального календаря прививок предполагает план мероприятий по реализации Стратегии развития здравоохранения до 2025 года. Его утвердил Председатель Правительства Михаил Мишустин.

Документ содержит 20 пунктов, распределённых по шести направлениям. Они затрагивают самый широкий спектр задач – от внедрения новых технологий до предотвращения опасных заболеваний, от повышения доступности и качества медицинской помощи до обеспечения биологической безопасности.

Среди основных мероприятий – формирование федерального регистра граждан, имеющих право на бесплатные лекарства (он сейчас разрабатывается). Регистр позволит вовремя планировать закупки и отслеживать остатки медикаментов, а главное – контролировать, чтобы все льготники получали необходимые препараты в полном объёме.

Кроме того, предполагается повысить качество и доступность обезболивающих препаратов, создать условия для разработки новых методов лечения с помощью генетических технологий, усовершенствовать систему регистрации цен на лекарства из перечня жизненно важных.

Также план подразумевает разработку комплекса мер против распространения туберкулёза, ВИЧ-инфекции и вирусных гепатитов.

Стратегия развития здравоохранения была утверждена указом Президента в 2019 году. Её цель – обеспечить национальную безопасность России в сфере охраны здоровья граждан. Стратегия служит основой для разработки отраслевых документов, федеральных и региональных программ, а также для развития национальных проектов «Здравоохранение» и «Демография».

### 1.2. А.Г. Силуанов социальные обязательства регионов будут профинансированы

[https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id\\_4=37305-a.g.siluanov\\_sotsialnye\\_obyazatelstva\\_regionov\\_budut\\_profinansirovany](https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id_4=37305-a.g.siluanov_sotsialnye_obyazatelstva_regionov_budut_profinansirovany)

01.12.2020

Завершение финансового года и обеспечение сбалансированности бюджетов регионов обсудили Министр финансов Антон Силуанов и Первый заместитель Министра Леонид Горнин с губернаторами и представителями российских субъектов во вторник, 1 декабря. Контролировать ситуацию с исполнением обязательств регионов поручил Президент Владимир Путин.

**«Министерство финансов активно взаимодействует с регионами, - подчеркнул Антон Силуанов. - Должны быть полностью профинансированы текущие социальные обязательства, в частности - расходы, связанные с работой системы здравоохранения и других жизненно важных сфер».**

Для устойчивого планирования и исполнения региональных и местных бюджетов, усовершенствованы условия предоставления бюджетных кредитов. В частности, срок кредитов на пополнение бюджетных остатков увеличен со 180 до 240 дней (при условии его возврата не позднее 15 декабря). «Такой механизм позволяет регионам покрывать дефицит, не привлекая при этом дорогие ресурсы в коммерческих банках», - пояснил Министр.

«Региональная повестка – приоритет для Минфина, - отметил Леонид Горнин. - Особенно в этом году, когда регионы столкнулись со снижением доходов и необходимостью



финансировать первоочередные мероприятия, направленные на борьбу с коронавирусом».

**На 23 ноября расходы регионов профинансированы на 12,5 трлн рублей, со значительным ростом в 16% к уровню 2019 года. Регионам не пришлось сокращать расходы во многом благодаря своевременной финансовой поддержке, предоставленной из федерального бюджета. На эти цели в этом году было заложено 300 млрд рублей, большая часть из которых уже доведена до субъектов. На этой неделе в Правительстве будет рассмотрен вопрос о распределении еще 10 млрд рублей.**

Текущее исполнение региональных бюджетов говорит о стабилизации темпов снижения доходов во втором полугодии относительно первого. На 23 ноября доходы регионов увеличились на 6% относительно аналогичного периода 2019 года, сокращение налоговых и неналоговых доходов при этом составило лишь 4% (на 1 июля снижение составило 7%, на 1 июня – 9%).

Для того чтобы у регионов не возникло проблем с утверждением своих бюджетов на следующий год, в проекте федерального бюджета 2021-2023 годов уже распределены все субсидии и субвенции. Также в 2021 году для поддержки регионов дополнительно будет направлено 100 млрд рублей.

### 1.3. Держи порог ниже

Газета "Коммерсантъ" №220 от 01.12.2020, стр. 2

**Минфин готов снизить порог для заключения региональных контрактов с единственным поставщиком в обмен на инвестиции в регионы,** сообщил вчера замглавы Минфина Алексей Лавров. Пока, несмотря на привлекательность таких офсетных контрактов, этот механизм из-за высоких требований к объему инвестиций заработал лишь в Москве. Послабление режима вызвано необходимостью восстановления экономики на фоне коронакризиса — впрочем, во избежание роста неконкурентных закупок Минфин намерен ввести ограничения на такие контракты.

**Ради привлечения инвестиций в регионы Минфин готов снизить требования к инвесторам для заключения офсетных контрактов по закону о госзакупках (ФЗ-44). Речь идет о заключении регионами долгосрочного контракта с единственным поставщиком на поставку продукции при условии создания и развития производства такой продукции на их территории.** Сейчас для заключения офсетного контракта объем инвестиций в проект должен составлять не менее 1 млрд руб., а срок контракта — не более десяти лет.

Как сообщил вчера в ходе мероприятия в Совете федерации замглавы Минфина Алексей Лавров, ведомство планирует снизить порог входа для инвесторов до 400 млн руб.

Механизм работает с 2016 года и был создан для стимулирования производства высокотехнологичной продукции и модернизации существующих мощностей. Однако пока всего четыре таких контракта заключила только Москва — в правительстве столицы отмечали, что офсетные контракты позволяют сократить зависимость от иностранных поставщиков и сэкономить на стоимости закупок. «Возможно, загвоздка в слишком большом пороге для таких контрактов — 1 млрд руб., не каждый наберет такой объем поставок», — признал вчера Алексей Лавров.

### 1.4. Спаси и защити: в первый пакет СЗПК вошло восемь мегапроектов

<https://iz.ru/1094375/ekaterina-vinogradova/spasi-i-zashchiti-v-pervyi-paket-szpk-voshlo-vosem-megaproektov>

02.12.2020

**Перезапуск инвестиционного цикла в России входит в активную фазу: Минэкономразвития утвердило первый пакет проектов, которые до конца этой недели заключат соглашения о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК). Об этом «Известиям» сообщили в ведомстве. Первопроходцами станут восемь крупных строек общей стоимостью более 129 млрд рублей. В СЗПК компании привлекла гарантия**



неизменности условий, рассказали их представители, однако эксперты предупредили: риск того, что власти не сдержат обещание, всё же есть.

### **Первые ласточки**

**Введение нового инвестиционного кодекса в виде закона о СЗПК обсуждалось в России еще в 2018 году, но реализация инициативы шла тяжело.** Проект документа несколько раз переписывался, дважды рассматривался на правительственной комиссии по законопроектной деятельности и был подписан президентом только 1 апреля 2020 года, став одним из инструментов улучшения делового климата на фоне пандемии. При этом до воплощения в жизнь главной идеи СЗПК — гарантии неизменности условий ведения бизнеса для инвесторов — не дошло до сих пор: властям потребовалось больше полугода, чтобы подготовить нормативную базу для уже принятого закона.

Впрочем, несколько компаний смогут протестировать новый режим на себе в ближайшее время: первый пакет проектов для заключения СЗПК уже сформирован, рассказали «Известиям» в Минэке. **Первопроходцами станут восемь крупных строек:**

– **Открытие производства метанола на базе железнодорожного нефтеналивного терминала в Сковородине Амурской области (инициатор — группа ЕСН, объем инвестиций — 55 млрд рублей).** Финансирование проекта будет организовано синдикатом банков при участии ВЭБ.РФ, а срок действия соглашения составит 20 лет. При этом реализация проекта стимулирует рост несырьевого неэнергетического экспорта на 500 млрд рублей и увеличит ВРП Амурской области на 220 млрд, оценили в Минэке. Бюджетный эффект от инициативы составит 23 млрд рублей;

– **Строительство комплекса по производству фосфорсодержащих удобрений и электростанции в Волхове Ленинградской области (инициатор — «ФосАгро», объем инвестиций — 28 млрд рублей).** Проект поможет Волховскому химическому комплексу компании нарастить ежегодный выпуск продукции более чем в четыре раза и создаст более 200 высококвалифицированных рабочих мест. Дополнительные налоговые поступления в бюджет после выхода завода на полную мощность составят 3 млрд рублей за пять лет;

– **Проект развития молочного животноводства и переработки молока в Тверской области (инициатор — «Румелко-Агро», объем инвестиций — 18 млрд рублей);**

– **Создание высокотехнологичного фармацевтического предприятия в Москве (инициатор — группа компаний «Р-Фарм», объем инвестиций — 8,6 млрд рублей);**

– **Строительство центра обеспечения омниканальной торговли в Татарстане (инициатор — Wildberries, объем инвестиций — 5 млрд рублей);**

— **Проект расширения комплекса по производству мясных полуфабрикатов и готовых блюд в Калининградской области (инициатор — «Мираторг», объем инвестиций — 4,9 млрд рублей);**

– **Строительство маслоэкстракционного завода в Орловской области (инициатор — «Мираторг», объем инвестиций — 3,5 млрд рублей);**

– **Строительство тепличного комплекса в Тихорецком районе Краснодарского края (инициатор — «Магнит», объем инвестиций — 6,4 млрд рублей).**

Таким образом, **общий объем инвестиций по первому пакету СЗПК составит более 129 млрд рублей — это почти в семь раз меньше, чем совокупная стоимость проектов, по которым хотели бы его заключить.**

Напомним, ранее министр экономического развития Максим Решетников сообщал о том, что в ведомство поступило 15 заявлений от разных компаний на сумму порядка 900 млрд рублей. Как он сообщил «Известиям», **выбор именно указанных восьми проектов в качестве пилотных демонстрирует нацеленность государства на повышение привлекательности инвестиционной деятельности.**

— В целом закон о СЗПК был принят в рамках пакета антикризисных законов, но он выступает системной мерой, рассчитанной на десятилетия вперед, которая укрепит позиции российской экономики в конкурентной борьбе за привлечение инвестиций, — заявил Максим



Решетников.

Впрочем, в Минэке заверили, что все заявленные проекты смогут заключить СЗПК до конца года.

#### СПРАВКА «ИЗВЕСТИЙ»

Закон о СЗПК предусматривает для инвесторов неизменность условий (стабилизационную оговорку) по налогам (на прибыль, имущество, транспорт, срокам уплаты и порядку возмещения НДС), землепользованию и градостроительной деятельности, а также субсидии на строительство инфраструктуры.

#### Погоня за стабильностью

«Известия» спросили компании, проекты которых вошли в первый пакет СЗПК, о мотивации заключать соглашения с государством. Гендиректор «ФосАгро» Андрей Гурьев заявил, что новый механизм позволит организации мобилизовать внутренние ресурсы и привлечь иностранные инвестиции, а также выступит гарантом стабильности налогообложения для бизнеса и инвесторов.

Председатель совета директоров ЕСН Григорий Березкин сообщил, что СЗПК дает бизнесу ощущение твердой почвы под ногами.

— Долгосрочные капиталоемкие проекты требуют понимания правил игры на длительную перспективу. На примере нашего проекта контракты на сырье, сбыт продукции и финансирование подписываются на сроки 15–20 лет. При этом ключевые существующие программы господдержки рассчитаны на три-пять лет. СЗПК позволяет существенно расширять горизонты планирования инвестиций, — отметил он.

Председатель совета директоров «Р-Фарм» Алексей Репик выразил уверенность, что будет подводить под соглашения и свои новые проекты. В пресс-службе Wildberries рассказали, что компания активно вкладывает в создание инфраструктуры для малого и среднего бизнеса (своих поставщиков) и им крайне важна стабильность условий, которую гарантирует СЗПК.

В дальнейшем инструмент докажет свою высокую эффективность и станет одним из наиболее востребованных механизмов для достижения национальных целей развития, уверен глава РСПП Александр Шохин. По его словам, до конца 2020 года к заключению готовы более 20 проектов совокупным объемом инвестиций около 1 трлн рублей.

Проблема привлечения капиталовложений действительно остро стоит сегодня, однако фиксация условий для бизнеса на протяжении 20 лет требует зрелости политической системы, отметил директор Центра региональной политики РАНХиГС Владимир Климанов. А с этим, по его словам, могут быть проблемы: пока в России есть негативная практика даже среднесрочного планирования. Например, бюджет, только принятый на три года, может быть почти сразу пересмотрен, отметил он. Поэтому некоторый риск того, что в СЗПК будут внесены корректировки в дальнейшем, все-таки существует.



### Проекты из первого пакета СЗПК



### 1.5. Регионы не пойдут за новогодними кредитами

Газета "Коммерсантъ" №220 от 01.12.2020, стр. 2

В конце этого года вопреки многолетней традиции банковский долг российских регионов не вырастет, указывает агентство АКРА в своем аналитическом комментарии. По принятым Госдумой 26 ноября в третьем чтении поправкам к Бюджетному кодексу кредиты, предоставленные субъектам управлением Федерального казначейства (УФК), будут рефинансированы фактически бесплатными бюджетными займами (со ставкой 0,1% годовых). Погасить рефинансированные долги регионы должны до 1 июля 2021 года. Фактически это означает продление срока ранее полученных казначейских кредитов на семь месяцев.



### ТОП-10 РЕГИОНОВ РФ ПО ОБЪЕМУ КАЗНАЧЕЙСКИХ КРЕДИТОВ (МЛРД РУБ.)

ИСТОЧНИКИ: МИНФИН, АКРА.



\*из суммы БЮДЖЕТНЫХ КРЕДИТОВ, ПРЕДПОЛАГАЕМЫЙ ОБЪЕМ.

Поясним, что в течение года регионы берут казначейские кредиты для экономии на процентных расходах по банковским займам. Некоторые территории, не имея возобновляемых кредитных линий, так поступить не могут и используют кредиты УФК для финансирования кассовых разрывов. Из данных Минфина следует, что объем казначейских кредитов на 1 ноября 2020 года составил 191 млрд руб. Поскольку они в основном замещают банковские займы, то последние на ту же дату снизились на сопоставимую сумму — на 172 млрд руб. По прежним правилам 25 ноября регионы должны были вернуть кредиты УФК и снова привлечь их к концу января — в феврале, то есть примерно два месяца они бы пользовались более дорогими банковскими кредитами, поясняют аналитики АКРА.

Отметим, что большой экономии такое рефинансирование казначейских кредитов бюджетными не даст. Большинство регионов сейчас не вправе брать у банков займы дороже чем «ключевая ставка ЦБ + 1%», и процент по коммерческому кредиту для них был бы сравнительно невелик — 5,25% годовых. По подсчетам аналитиков, за два месяца субъекты РФ заплатили бы банкам примерно 1,65 млрд руб., что немного в сравнении с суммой процентов по долгу за девять месяцев этого года (58,4 млрд руб.). Так что принятую Госдумой поправку можно назвать скорее символической демонстрацией заботы центра о регионах в период «коронакризиса». Впрочем, по данным Sбonds, после последнего снижения ключевой ставки 39% объявленных регионами закупок кредитных средств не состоялось — вероятно, ставки кредитования стали непривлекательны для банков, и регионам перекредитовывать в них кредиты УФК было бы сложно.

## 1.6. МЭР обсудит с Роспотребнадзором проблему въезда в РФ членов семей иностранных высококвалифицированных специалистов

[https://www.economy.gov.ru/material/news/mer\\_obsudit\\_s\\_ropotrebnadzorom\\_problemu\\_vezda\\_v\\_rf\\_chlenov\\_semey\\_inostrannyh\\_vysokokvalificirovannyh\\_specialistov.html](https://www.economy.gov.ru/material/news/mer_obsudit_s_ropotrebnadzorom_problemu_vezda_v_rf_chlenov_semey_inostrannyh_vysokokvalificirovannyh_specialistov.html)

01.12.2020

Минэкономразвития в ближайшее время организует встречу с участием представителей Роспотребнадзора и иностранного бизнеса для решения проблемы въезда

**в РФ членов семей иностранных высококвалифицированных специалистов, которая возникла в связи с закрытием границ из-за пандемии.** Об этом заявил во вторник, 1 декабря, министр экономического развития РФ Максим Решетников на ежегодной встрече с представителями Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ). В мероприятии приняли участие председатель правления АЕБ Йохан Вандерплаетсе, генеральный директор ассоциации Тадзио Шиллинг, представители европейского бизнеса.

Один из участников встречи отметил, что решение этого вопроса могло бы стать "бесплатным антикризисным пакетом", и заверил, что иностранные специалисты готовы соблюдать все санитарно-эпидемиологические требования.

"Предлагаю на следующей неделе провести встречу с Роспотребнадзором", - сказал Максим Решетников, уточнив, что, по его информации, непосредственно "по высококвалифицированным специалистам вопросов нет, но есть вопросы по членам их семей". "И вопрос по краткосрочным деловым поездкам - они все равно необходимы", - добавил он. По словам министра, данная тема является одной из ключевых для перезапуска инвестиционного цикла. "Давайте мы поставим задачу и решим этот вопрос", - подтвердил он.

## 2. НОВОСТИ НТИ

### 2.1. Онлайн-конвент «Бизнес без границ» — день второй

<http://news.nti2035.ru/markets/1768-onlajn-konvent-biznes-bez-granicz-den-vtoroj/>

01.12.2020

**Онлайн-конвент «Бизнес без границ» набирает обороты – за первые два дня участниками и зрителями онлайн-мероприятий стали уже более 20 тысяч человек.**

**Самыми популярными стали сессии следующих рынков НТИ:**

- Первое место – **AeroNet** (2652 зрителя и участника)
- Второе место: **TechNet** (2588 зрителей и участников)
- Третье место: **FoodNet** (2483 зрителя и участника)
- Четвертое место: **HealthNet** (716 зрителей и участников)
- Пятое место: **SportNet** (635 зрителей и участников).

**Очень важная особенность Конвента – это его формат, в рамках которого программу и содержание мероприятий по факту формируют сами его участники.** По сути, мы видим на практике тот самый сетевой синергетический эффект, или «эффект НТИ», который неизбежно возникает у участников экосистемы НТИ в процессе взаимодействия с другими участниками сообщества.

**Второй день был посвящен Приволжскому федеральному округу.** Участниками открывающей сессии, заседания «Клуба губернаторов НТИ», стали губернатор Пермского края Дмитрий Махонин, заместитель премьер-министра Республики Татарстан Роман Шайхутдинов, заместитель губернатора Нижегородской области Андрей Саносян и первый вице-губернатор — председатель правительства Самарской области Виктор Кудряшов.

Модератором сессии выступил генеральный директор АНО «Платформа Национальной технологической инициативы» и специальный представитель Президента РФ по вопросам цифрового и технологического развития Дмитрий Песков, который отметил следующее:

«В чем отличие Национальной технологической инициативы от просто инновационной деятельности? Логика НТИ, как Президентского проекта, запущенного 5 лет назад, была в следующем. Мы смотрим на мир технологий и на то, как сложилось разделение труда в мире. Мы можем субсидировать те или иные отрасли, но серьезно на них заработать нам не дадут, потому что все это в мире давно поделено, правила установлены, и старые рынки мы уже проиграли. Мы пойдем туда, где рынки еще не появились, где стандарты еще не написаны, где технологии могут позволить совершить технологический прорыв, а мы на нем потом заработаем. Это была логика 2015 года. Что мы видим сейчас? Первое: все ставки, которые мы делали в НТИ, сработали. По результатам 2020 года нам вообще не пришлось менять свои

прогнозы. Второе: мы начинали с маленьких проектов. Сегодня границы между технологическими инновациями из России и реализацией крупных инфраструктурных проектов не существует. Третье: мы за 2020 год совершили целый ряд технологических прорывов на мировом или выше мирового уровня. Мы создали реально действующие системы, которых до сих пор в мире не существовало, и сейчас стоит вопрос, как превратить технологический успех в успех коммерческий».

В рамках дальнейшей дискуссии в рамках «Клуба губернаторов НТИ» были представлены лучшие практики и инновационные решения и проекты, показавшие в регионах ПФО максимальный экономический и социальный эффект.

Губернатор Пермского края Дмитрий Махонин отметил, что в развитии региона активно участвуют компании НТИ: стартовал акселератор, ведется работа со студентами и предприятиями. В 2019 году Пермский край был признан лучшим по реализации регионального стандарта НТИ. На данный момент большая часть реализуемых проектов относится к рынкам HealthNet и TechNet. На площадке «Точки кипения» создаются необходимые условия для работы молодых команд. В планах – создать не менее трех компаний с капитализацией не менее 50 млн рублей.

В Самарской области особое внимание уделяется рынкам HealthNet, NeuroNet и SafeNet, ведется работа с технологическими решениями для космической медицины и технологиями безопасного хранения водорода, рассказал первый вице-губернатор, председатель правительства Самарской области Виктор Кудряшов. В регионе проводится тестирование высокоавтоматизированных транспортных средств в рамках проекта «Автодата». Создана региональная межведомственная рабочая группа по внедрению на дорогах общего пользования технологий AutoNet – умной дорожной сети и умной магистрали.

Нижегородские вузы работают в тесной кооперации с промышленностью, а регион занимает лидирующие позиции по числу ИТ-специалистов, рассказал Андрей Саносян, заместитель губернатора Нижегородской области. Одно из ключевых направлений – подготовка специалистов в области технологий искусственного интеллекта и нейросетей. Особое внимание уделяется проектам рынков AutoNet и NeuroNet.

В Татарстане на базе Университета Иннополис работает Центр компетенций НТИ по направлению «Технологии компонентов робототехники и мехатроники». Один из ключевых проектов, который может быть масштабирован и представляет потенциальный интерес для других регионов, – «Комплексная система дистанционного мониторинга» в рамках создания Облачной геоинформационной платформы, рассказал Роман Шайхутдинов, заместитель премьер-министра республики Татарстан. Уже создана цифровая модель республики Татарстан, за счет оцифровки территорий и создания комплексной системы продвижения продуктов, повышается эффективность управления регионом.

Для регионов Приволжского федерального округа стали приоритетными проекты рынков HealthNet, TechNet, AutoNet, а «шоу-стопперами» стали платформа «Автодата» и тяжелый сельскохозяйственный дрон.

Большой интерес также вызвала секция “Новые рынки НТИ EnergyNet: возможности для регионов”, где в качестве участников присутствовали представители Министерств энергетики и ЖКХ, Министерств инвестиций и развития по всем субъектам ПФО, а также представители крупных энергетических предприятий. На секции был обозначен большой потенциал Поволжья в развитии энергетики и 4 варианта участия региона в развитии данного рынка: <https://www.youtube.com/watch?v=5gl9uyITshg&feature=youtu.be>.

Но абсолютным «хитом» со стороны представителей региональных органов власти стала секция «НТИ-кооперация. Вызовы и барьеры технологического развития регионов: пути преодоления и возможности», где на прямой связи присутствовало 44 представителя РОИВ из различных регионов страны: <https://www.youtube.com/watch?v=5saDUwBYoHo>.

Третий день Конвента будет посвящен Уральскому федеральному округу.

Принять участие в онлайн-конвенте «Бизнес без границ» и выбрать самые важные и полезные сессии можно на официальном сайте Конвента: <https://nti2035.space>



Посмотреть записи уже прошедших сессий можно на нашем Youtube-канале:  
<https://www.youtube.com/c/%D0%9D%D0%A2%D0%982035/videos>

## 2.2. Российский союз туриндустрии включился в работу по созданию турпродуктов по экотуризму

01.12.2020

<https://asi.ru/news/159568/>

**На площадке АСИ команды-участники всероссийского конкурса по экотуризму презентовали туроператорам и представителям Российского союза туриндустрии предложения по созданию туров с посещением разных природных территорий.**

«Проекты, которые представят сегодня команды, уже прошли большой путь в трансформации своих территорий и представили результаты и планы на ближайшее будущее властям, представителям бизнеса и инвесторам. Но как можно оценить эффективность приложенных усилий без главных экспертов – туристов? Мы надеемся, что в результате сегодняшней встречи команды и туркомпания сформируют интересные туристические предложения уже для этой зимы и, забегая на несколько шагов вперед, проработают основные идеи для летнего сезона 2021 года», - заявила замгендиректора АСИ Ольга Захарова.

На встрече представители туриндустрии оценили потенциал предложений с точки зрения туристической привлекательности природных территорий и регионов. Также они выбрали проекты для дальнейшей проработки качественных предложений для туристов.

«В условиях новой туристической реальности, туроператоры активно ищут новые территории и интересные предложения для организации внутреннего отдыха россиян. Сегодня одним из самых востребованных видов туризма является экотуризм. Поэтому Российский союз туриндустрии выступил с предложением экспертно поддержать команды экокластеров, помочь упаковать интереснейшие предложения в понятный и доступный туристам продукт и включить его в линейку предложений туроператоров, активно рекомендовать нашим туристам, ориентируя и вдохновляя их на путешествия по самым красивым природным территориям России», - отметила вице-президент Российского союза туриндустрии Ольга Санаева.

Эксперты расспросили команды туристско-рекреационных кластеров (ТРК) об уже существующих турах и подготовленной инфраструктуре для комфортного пребывания путешественников: о ценообразовании и стоимости путешествия, об организации санитарных зон, транспортной доступности и альтернативных видах транспорта, например, наличии в зонах ТРК каршеринга, аренды машин для труднодоступных территорий, водного транспорта.

Кроме того, специалисты спрашивали об обеспечении безопасности туристов: оказании первой медицинской помощи и необходимых условиях для этого и о соблюдении мер предосторожности во время путешествия. Практически все представители команд делали акценты на эти параметры.

Так, представитель ТРК «Гора Белая» в Свердловской области рассказал о программах, которые доступны для туристов уже в этом зимнем сезоне, например, в снегоходные туры можно отправиться как на три часа, так и до пяти дней. В программу включена аренда снегохода и необходимой экипировки, сопровождение гида, питание и проживание, одному туристу такое развлечение обойдется от 1,7 тыс. руб.

Для тех, кто предпочитает провести выходные в спокойной обстановке, подойдет тур выходного дня «Зимняя сказка реки Чусовой» на два дня и одну ночь. В программу входят экскурсии в музеях, прогулки вдоль реки по лесным тропам, питание, мастер-классы, посещение бани и развлекательная программа. Стоимость тура – от 4,9 тыс. руб. на человека.

Также ТРК предлагает круглогодичные авторские туры «Ретрит на берегу Чусовой» и «Курс выживания в лесу». В первом гости на три дня погружаются в атмосферу любви и гармонии в окружении природы, занимаются йогой с инструктором, проводят интервальное голодание и посещают баню. Стоимость тура – 15 тыс. руб. с человека. Во втором туре гости



кластера в течение одного-трех дней находятся в приближенной к экстремальной обстановке. Опытные гиды и инструкторы обучают основам выживания в дикой природе, проводят тематические мастер-классы и учат добывать пропитание. По итогу программы каждый участник получитменной сертификат о прохождении курса. Такой экстрим будет стоить от 2 тыс. руб. за одного участника.

Команда **ТРК «Камское устье»** в Татарстане представила всесезонный экокорт выходного дня «Казань – Камское Устье – Свияжск» с отправной точкой из Москвы или Санкт-Петербурга. В программу тура включено проживание, питание и вся логистика на протяжении маршрута, экскурсионная программа в Казани, в Камском-Устье, подъем на гору Лобач, откуда открывается вид на слияние двух самых полноводных рек в Европе - Волги и Камы, отчего это место в простонародье называют Камским морем, а также поездка в Свияжск. Заказать тур можно у туроператора «Дельфин», одному туристу он обойдется в 13 тыс. руб.

**В ТРК «Горном»** имеется инфраструктура для всесезонного отдыха. В 30 км от поселка Большой Он находится база отдыха «Снежный барс». Уютные кедровые домики отапливаются печкой, возможна аренда лыж, тюбингов, доступны круглогодичные конные прогулки. Отдыхающим на базе предлагаются множество маршрутов разного уровня сложности, на которых опытные проводники покажут самые красивые точки, где получаются лучшие фото. Здесь можно прокатиться на санях, освоить снегоступы, подняться на гору, с которой открывается панорамный вид или посетить баню, выпить травяного чая, а вечером посмотреть на звездное небо в телескоп. Цены на проживание начинаются от 1,2 тыс. рублей с человека в сутки при трехместном размещении. Стоимость дополнительных экскурсионных услуг рассчитывается индивидуально по заявке туриста в зависимости от пожеланий, погодных условий и количества гостей.

**ТРК «Сердце Башкирии»** приглашает в зимнее путешествие по геопарку «Торатау», природному парку «Зилим» и национальному парку «Башкирия». У горной жемчужины туристского кластера – шихана Торатау - гостей ждут прогулки по заснеженной карстовой провинции на санях, запряженных тройкой лошадей - 100 руб. с человека, снегоходах – 2 тыс. руб. в час, квадроциклах – 1,5 тыс. рублей в час, полеты на парапланах - от 2 до 3 тыс. руб., размещение в теплых юртах экоотеля «Торатау» - от 1 тыс. руб. за место, а также резиденция Кыш-Бабая.

**Конный тур «Табынский край»** - один из самых популярных зимних туров в парке «Зилим. Его предлагают туроператоры «Башгид» и компания «Тенгри» за 2,5 тыс. руб. с человека. Во время трехдневного маршрута участников ждет конно-санный переход до самой протяженной пещеры Южного Урала – Киндерлинской - через «жертвенную» скалу Уклы-Кая, а на следующий день – скала Акташ. Опытные инструкторы познакомят с конной упряжкой и обучат управлению лошастью.

Искупаться в красноуральских источниках, которые не замерзают даже зимой из-за высокой концентрации минералов, предлагает туроператор «Башгид» за 1,5 тыс. руб. с человека в составе группы. Сегодня минеральные источники — популярное место отдыха местных жителей и туристов. Территория вокруг источников благоустроена, оборудованы купальни, есть санаторий. Всего насчитывается около 250 источников.

Помимо крупных федеральных туроператоров, в мероприятия участвовали региональные туроператоры, которые формируют сетку внутренних туров на 2021/2022 годы. Это компании из Ленинградской, Псковской, Оренбургской, Самарской, Костромской, Московской, Владимирской, Воронежской, Иркутской, Новосибирской, Томской областей, Хабаровского, Алтайского и Красноярского края, Тывы и Бурятии.

### 2.3. В Ханты-Мансийске запустили Клуб стратегических инициатив Югры

<https://asi.ru/news/159571/>

01 Декабря 2020

Участники первого заседания Клуба стратегических инициатив в ХМАО во главе с

замгубернатора и директором департамента экономического развития округа Николаем Милькисом рассмотрели и поддержали идеи инициативных граждан региона.

Около сорока участников мероприятия, в числе которых были представители властей, институтов развития, предприниматели и эксперты, обсудили текущие и перспективные задачи работы агентства в регионе. В состав клуба также вошли 13 общественных представителей АСИ по всем направлениям, эксперты и предприниматели.

От АСИ на заседании присутствовал директор центра организации партнерства и сети агентства Андрей Пысин, модерировал мероприятие общественный представитель АСИ в Югре Петр Суворов. Андрей Пысин рассказал о принципах организации клубной деятельности.

**«Клуб стратегических инициатив – это неформальное содружество инициативных и ресурсных людей региона, которые объединены общей целью реализовывать стратегические инициативы, прорывные идеи и проекты, внедрять лучшие практики социально-экономического развития в интересах своего дела, отрасли, региона и страны.** Зачастую формализованные процедуры, протоколы, решения не позволяют поддержать инициативных людей на местах, а неформальный клубный формат даёт такую возможность. Предстоит большая работа по поддержке и реализации идей, предложенных жителями Югры на Форум «Сильные идеи для нового времени», - заявил Пысин.

Он отметил, что неформальная площадка объединяет АСИ, общественных представителей агентства, местные власти и бизнес, институты развития и вузы, чтобы члены клуба вместе поддерживали идеи и проекты для развития регионов и страны.

На заседании Клуба АСИ рассмотрели три проекта из 15 вышедших в финал регионального этапа форума «Сильные идеи нового времени»: «Туристические деревни России. Деревенский Тайм-шер», культурно – спортивный кластер «СпортЗавод», «Марафон благоустройства».

**Первая идея - создание сети деревень по всей России по принципу таймшера.** Владелец дома сможет менять дислокацию своего деревенского отдыха и проводить время в любой другой деревне бесплатно. Во время отсутствия собственника дом сдается в аренду туристам. Реализация проекта обеспечит организацию новых рабочих мест, народных промыслов, инфраструктуры и транспортной доступности.

**Вторая идея - создание культурно-спортивного кластера «СпортЗавод» в Сургуте.** Реализация проекта позволит привлечь к систематическим занятиям физкультурой и спортом на территории кластера 1 тыс. человек, часть из них пополнит окружные, российские и олимпийские сборные.

**Третья идея - системный подход к управлению развитием дворовых территорий города и его комплексного благоустройства, которая по инициативе жителей Нижневартовска получила название «Марафон благоустройства».** Цель проекта - массовое преобразование микрорайонов города с учетом мнения жителей.

С авторами идей и экспертами обсудили реализацию этих инициатив, какие действия предпринимают сами авторы идей, как помогают региональные власти и какая федеральная поддержка необходима авторам. По итогам заседания сформировано резюме с актуальным статусом реализации проектов и запрашиваемыми видами поддержки. В соответствии с резюме общественные АСИ будут мониторить поддержку проектов в регионе и обеспечивать маршрутизацию взаимодействия между федеральным АСИ и авторами идей.

Заседание прошло во время открытия городской «Точки кипения Ханты-Мансийск» на базе Югорского университета, она стала 105 в федеральной сети. Среди направлений работы новой «Точки кипения» - стартапы по разработке и внедрению цифровых технологий, развитию нефтегазового комплекса, созданию нейронных сетей на основе искусственного интеллекта, по молодежному технологическому предпринимательству, по созданию инвестиционных научных команд и развитию рынка социальных услуг.

Замгубернатора Николай Милькис подчеркнул, что глава региона Наталья Комарова в своем инвестиционном послании заявляла о нацеленности округа на экономику знаний. «Это

важно, потому что только так можно быстро и четко, правильно привлекать инвестиции во всех отраслях народного хозяйства. Хотелось бы, чтобы наш задел стал экосистемой развития креативных индустрий и научно-технологической инициативы. А самое главное – чтобы каждый житель Югры мог себя найти, воплотить, был полезен и система, которая сегодня строится, была открыта для них», - отметил он.

Встречи Клуба стратегических инициатив планируется проводить регулярно, следующее заседание намечено на декабрь.

## 2.4. Выпускники "Московского акселератора" привлекли более 140 млн рублей инвестиций

Текст: Анна Полтавцева  
02.12.2020

Прошел год с момента, как заработала городская программа поддержки малого бизнеса "Московский акселератор". За это время ее выпускники привлекли свыше 140 миллионов рублей инвестиций, сообщила заммэра Наталья Сергунина.

Проект направлен на развитие и масштабирование технологичных решений в разных секторах экономики. Занятия проходят в рамках тематических курсов - треков. Они посвящены, например, цифровым сервисам, биомедицинским технологиям и финансовым продуктам. Сергунина рассказала:

**"Выпускниками первых треков "Московского акселератора" стали представители более чем 100 технологических компаний. Благодаря экспертной поддержке и кропотливой работе над улучшением своих продуктов они уже смогли привлечь свыше 140 миллионов рублей инвестиций. Интерес предпринимателей к программе очень высокий и конкурс тоже - за первый год мы получили две тысячи заявок на участие".**

**Первый трек "Цифровые сервисы"** завершился этой весной. Участие в нем приняли инновационные компании, работающие в сфере логистики, ретейла, недвижимости и образования. Выпускники реализовали 33 пилотных проекта. Один из стартапов разработал интегрированную систему для эффективного планирования грузового пространства и запустил пилотный проект с крупным ретейлером. Другой выпускник, школа цифрового творчества для детей, заключил контракты с операторами мобильной связи и ИТ-компаниями. Всего участники первого трека привлекли более 50 миллионов рублей инвестиций.

**Второй трек программы - Biomedtech** - объединил стартапы, работающие в сфере биомедицинских технологий. Его выпускники запустили более 30 пилотных проектов. Среди них диагностическая система для лор-обследований и комплекс, который помогает в принятии решений, связанных с дозированием лекарств. Выпускники трека смогли привлечь уже около 92 миллионов рублей инвестиций.

Этой осенью стартовало еще два трека. В партнерстве с Ассоциацией ФинТех и семью крупными банками было запущено направление Fintech. К нему присоединились 32 команды, работающие в сфере развития и оптимизации банковских и финансовых продуктов. Демодень трека состоится 17 декабря. Продолжается акселерационная программа Martech, посвященная инновациям в сфере маркетинга и рекламной индустрии. Ее демодень намечен на 25 декабря.

До 28 декабря идет прием заявок на участие в треке Buildtech для проектов в области строительных технологий.

## 3. НОВОСТИ АПК

### 3.1. Башкирская компания вложит 2 млрд рублей в садоводческий проект

Екатерина Шокурова | Агроинвестор | 1 декабря 2020

Проект предполагается реализовать в четыре этапа до 2034 года. Планируется заложить тысячу гектаров садов, построить хранилище и распределительный центр.

Сельскохозяйственное предприятие «Чишминский плодово-овощной питомник» планирует заложить яблоневые сады интенсивного и суперинтенсивного типов в поселке Чишмы Башкортостана. Проект был представлен на «Сельском часе» в правительстве республики. **На его реализацию потребуется около 2 млрд руб.** По информации «Коммерсанта», 50% суммы — собственные средства предприятия, остальное — кредиты.

Проект будет состоять из четырех стадий, говорится на сайте главы Башкортостана. На первом этапе, который должен продлиться до 2022 года, в хозяйстве высадят более 80 га саженцев яблонь, дополнительно начнут выращивать перспективные сорта земляники, черноплодной рябины, смородины. С 2023 по 2034 годы площадь сада будет увеличена до 1 тыс. га. Кроме этого, планируется построить хранилище и распределительный центр для плодов и ягод и пополнить транспортный парк, в том числе за счет автолавок для развоза готовой продукции.

Вице-премьер — министр сельского хозяйства Башкортостана Ильшат Фазрахманов отметил, что реализация проекта открывает дорогу другим инвесторам в области интенсивного садоводства. «Это очень непростой, рискованный бизнес. Первый урожай по новым технологиям мы получим только в 2022 году, — сказал Фазрахманов (цитата по сайту главы Башкортостана). — Но вместе с тем мы начинаем масштабное развитие в регионе интенсивного садоводства. Это значимый шаг для нашего агропромышленного комплекса».

Как рассказал «Коммерсанту» основатель «Чишминского плодово-овощного питомника» Рамиль Галиуллин, земли, которые нужны для расширения садов, находятся рядом с питомником, часть из них в собственности муниципалитета, у части — разные собственники. Пресс-служба главы Башкирии отметила, что в качестве мер поддержки проект получит компенсацию части затрат на закладку садов, льготы на получение в лизинг техники и оборудования. Администрация Чишминского района окажет содействие в оформлении земельных участков для развития питомника. Ранее [Минсельхоз](#) Башкортостана со ссылкой на заявление Фазрахманова сообщал, что механизмы субсидирования и объемы поддержки будут совершенствоваться, чтобы в полной мере учитывать реальные потребности садоводов и пловодов. Кроме того, по словам вице-преьера, на базе плодпитомника создается центр компетенций в этой области. Также предприятие активно сотрудничает с Башкирским государственным аграрным университетом в области селекции и расширения сортового состава.

Галиуллин также рассказал, что продукцию из новых садов питомник будет поставлять в социальные учреждения Башкирии. Предприятие занимается этим с прошлого года и обслуживает примерно 300 школ и детских садов. По оценке руководителя, к 2034 году урожай из новых садов позволит полностью закрыть потребность соцучреждений в местных фруктах, оставшийся объем продукции планируется поставлять в республиканские торговые сети.

Директор Плодово-овощного союза Михаил Глушков соглашается с прогнозами и добавляет, что сад выходит на плодоношение через два-три года после закладки, а на плановую мощность по урожаю можно выйти через пять лет. «Это при правильной закладке и в зависимости от сорта яблок, — уточнил он [«Агроинвестору»](#). — Хорошо, если инвестор построит хранилище к 2025-2026 годам, чтобы начать его окупать, поскольку продажа сезонных яблок не позволит вернуть инвестиции. Возводить хранилище к 2034 году поздно, хотя, если компания будет временно арендовать хранилище, — это тоже вариант, пока урожайность будет не очень большой».

Глушков отмечает, что если говорить о высокоинтенсивном саде, то в среднем это 3 тыс. деревьев на гектар, при таком раскладе урожай может достигнуть 50-60 т/га, товарность при этом составит 95%. Единственной сложностью, по его мнению, являются сроки окупаемости проекта. «За этим садом нужно ухаживать два года, а никакого дохода не будет. При этом кредиты нужно выплачивать», — рассуждает он. При этом, по словам Глушкова, Башкирия — удачное место для реализации проекта, однако там есть свои нюансы. Во-первых, в регионе резко континентальный климат, поэтому нужно подбирать правильные сорта растений, чтобы

в холодную зиму они не погибли. Во-вторых, на лето нужно организовывать капельный полив, чтобы спасти деревья от жары.

По информации «Коммерсанта», согласно плану компании, яблоневые сады интенсивного и суперинтенсивного типов позволят получать от 35 т до 45 т урожая с гектара. Гендиректор компании «Технологии Роста» Тамара Решетникова рассказала «Агроинвестору», что такой объем можно собирать только в периоды максимальной урожайности — с четвертого по шестой год жизни сада, и лишь на отдельных участках. «А до и после этого периода такой урожай собрать невозможно. В среднем он будет достигать 25-30 т, и это хороший показатель», — считает она.

«Чишминский плодоовощной питомник» зарегистрирован в 2018 году. По собственному заявлению компании, она является одним из передовых производителей плодовых саженцев в республике Башкортостан. Под питомник выделено 37 га, из них освоено 9 га (заложены маточники семечковых и косточковых плодовых культур, маточники сортовой малины, смородины, маточники земляники и декоративных культур). Весь посадочный материал выращивается в открытом грунте. Производятся саженцы только районированных, морозоустойчивых сортов, подходящие для высадки промышленных садов в центральном и уральском регионах.

### 3.2. Вирусный нокдаун для экономики. Агросектор смог удержаться в плюсе, но ощущает эффект пандемии

Татьяна Кулистикова | Агроинвестор | 1 декабря 2020  
Журнал «Агроинвестор», декабрь 2020

В отличие от экономики, которая в этом году уйдет в минус на фоне распространения коронавируса и связанных с этим карантинных ограничений, сельхозпроизводство в целом достойно прошло все испытания 2020-го, в том числе и абсолютно новые вызовы. Правда, самая серьезная проблема — глобальное падение платежеспособного спроса — еще долго может влиять на бизнес, в том числе сдерживать экспорт.

Этот год стал нескончаемой чередой шоков, вызовов и форс-мажоров для глобальной экономики, которые не обошли стороной и российский агросектор. Правда, если верить официальной статистике, отрасль держится неплохо. Так, по данным [Росстата](#), по итогам трех кварталов (последние доступные данные на момент подготовки статьи) производство продукции сельского хозяйства выросло на 3,3% относительно аналогичного периода прошлого года. При этом ВВП страны сократился на 3,6% после падения на 8% во втором и увеличения на 1,6% в первом квартале. Кризис, спровоцированный пандемией коронавируса и ее последствиями, накладывается на негативный эффект от падения цен на нефть.

#### Агросектор как синоним стабильности

По прогнозу Минэкономразвития, по итогам года ВВП снизится на 3,9%, причем до сентября ведомство оценивало перспективы экономики более пессимистично, ожидая падения на 4,8%. Центробанк считает, что в этом году экономика потеряет 4-5%, Счетная палата допускает сокращения на 4,2%, Европейская комиссия — на 4,25%. При этом все рассчитывают на восстановительный рост в 2021-м: Минэкономразвития ждет 3,3%, ЦБ прогнозирует плюс 3-4%, Счетная палата — 2,2%, ЕК — 2%. Впрочем, до конца года оценки могут еще не раз скорректироваться, поскольку к середине ноября оставалось до конца не ясным, возможно ли в России повторение весеннего локдауна из-за распространения COVID-19. Хотя власти заверяли, что ситуация под контролем и введение тотальных ограничений по всей стране не требуется, опыт марта показал, что экономику могут поставить на паузу фактически без предупреждений. Однако очевидно, что повторения сценария экономика может и не выдержать, да и денег в бюджете для дополнительной поддержки населения нет. Тем не менее у регионов есть право устанавливать свои ограничительные меры в зависимости от эпидемиологической ситуации. Например, в Бурятии в середине ноября на две недели закрывали торговые центры, кинотеатры, предприятия общепита и другие заведения.

Работа агросектора, в отличие от ряда других отраслей, не останавливалась, и в целом, по оценкам экспертов и участников рынка, он довольно успешно справился с новыми вызовами этого года. Президент Владимир Путин и члены правительства не раз отмечали важность АПК и его бесперебойного функционирования. Так, например, в апреле глава государства признавал, что «у нас проблем много, но кушать хочется каждый день». От сельского хозяйства очень многое зависит, в том числе устойчивость экономики в целом и «внутреннее состояние наших граждан». «Когда хлеб есть, тогда есть внутренняя уверенность в том, что и по другим отраслям мы добьемся положительных результатов и преодолеем все эти временные сложности», — говорил Путин.

Правда, несмотря на такую важность и нужность АПК, отрасль не признали пострадавшей от пандемии, так что она не смогла рассчитывать на дополнительную господдержку, которая для большинства секторов в этом году не была бы лишней. Тем более что не обошлось и без традиционных трудностей — в 2020-м на сельское хозяйство ощутимо влияли неблагоприятные погодные условия. Но, несмотря ни на что, в июле глава Минсельхоза Дмитрий Патрушев говорил, что в этом году ожидает увеличения сельхозпроизводства на 1%, а в начале октября оценивал возможный рост на уровне 4%.



Гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) Дмитрий Рылько тогда предполагал, что прогноз ведомства может быть слегка завышен и в реальности колеблется между 3% и 4%. «Я даже больше склонен к показателю 3%, потому что у нас примерно на 8% выше производство зерновых, рост в свиноводстве и в молочном животноводстве, но будет серьезное снижение по сахарной свекле, просадка по подсолнечнику», — комментировал он. В середине ноября эксперт подтвердил свой прогноз, что сельхозпроизводство в этом году прибавит 3-4%, тогда как ВВП продемонстрирует снижение на 3,5%.

Минэкономразвития считает, что в этом году производство продукции сельского хозяйства может увеличиться на 1% против 4,3% в 2019-м, следует из обновленного прогноза социально-экономического развития России, подготовленного ведомством. Аналогичная оценка у Центра экономического прогнозирования Газпромбанка. «Сельское хозяйство в этом году немного подрастет, потому что производство почти не отреагировало на коронакризис. Просто не успели пересмотреть параметры сева, лишь в птицеводстве несколько просело производство на фоне слабого роста спроса, — комментирует начальник Центра Дарья Снитко. — Будет собран большой урожай зерна, увеличились мощности и выпуск в молочном

секторе и свиноводстве, но валовой сбор масличных и сахарной свеклы уменьшится, поэтому рост в сельхозсекторе будет невелик — около плюс 1%».

Отрасль одна из немногих, что смягчает падение ВВП, но с учетом ее вклада в экономику это незначительная корректировка, добавляет она. Падение ВВП, по оценке аналитиков Центра, будет на уровне 3-3,5%. «Что необычно, в ноябре трудно сказать точнее, поскольку динамика четвертого квартала может быть разной в зависимости от развития второй волны пандемии и реакции на нее со стороны властей», — отмечает Снитко.

### **Главный вызов — падение спроса**

Агроректор оказался меньше других отраслей экономики подвержен негативным последствиям пандемии и прошел первые месяцы кризиса лучше других отраслей, соглашается директор практики консультационных услуг компаниям АПК PwC в России Надежда Селезнева. Однако основное последствие кризиса, вызванного пандемией COVID-19, — снижение потребительского спроса и платежеспособности, которое может оказаться затяжным, что влияет на АПК, говорит она. Изменение потребительских предпочтений связано с двумя основными факторами: самоизоляция и снижение доходов населения. Так, в режиме самоизоляции стали популярнее продукты с более длительным сроком хранения, что сказалось на ассортименте в цепочке поставок. Также снизился спрос на продукцию с более высокой добавленной стоимостью, у которой есть доступные альтернативы, рассказывает Селезнева.

Хотя сам по себе это не новый вызов для отрасли — и даже длящийся тренд, поскольку доходы населения и потребление еще не восстановились после прошлого кризиса — но сейчас основная проблема в непредсказуемости дальнейшей динамики, поскольку во многом она будет зависеть от ситуации с пандемией. По прогнозу Минэкономразвития, реальные располагаемые доходы населения в этом году могут снизиться на 3%, но уже в следующем отыграют это падение. За январь-февраль реальные доходы сократились на 4,3%, оценил Росстат.

**Главный фактор риска на потребительском рынке — снижение спроса, переход покупателей к более дешевым товарам, слабый рост маржинальных инновационных/модных категорий продуктов**, добавляет Снитко. «Мы уже видели такое в 2014 году, но за тем кризисом последовал рост на волне импортозамещения. В текущей ситуации такого резерва у сельского хозяйства России уже нет», — обращает внимание она. Хотя в этом году совокупный спрос на продовольствие в номинальном выражении прирастет на символические 2-2,5% по итогам года. По словам Снитко, этот результат был обеспечен в том числе трансфертами населению из бюджета («детские деньги» и увеличение социальных пособий в рамках антикризисных мер), которые пошли в том числе на приобретение продовольствия.

Среди рисков для сельского хозяйства в условиях пандемии директор Центра агропродовольственной политики РАНХиГС, д. э. н. Наталья Шагайда выделяет падение спроса на продукты питания, проблемы для отраслей, которые привлекают на работу мигрантов, риски для предприятий, где в замкнутом помещении находится много людей, риск нарушения поставок средств производства. «По высокотехнологичным ресурсам для сельского хозяйства (ветпрепараты, СЗР) могли быть сбои в поставках, если бы локдаун не прекращался с весны, но летом все работало, так что можно надеяться, что аграрии запаслись всем необходимым, как это было в начале года», — говорит она.

Сейчас основной риск для внутреннего рынка — платежеспособный спрос населения, соглашается Шагайда. «Наш центр ведет мониторинг покупок продовольствия в рознице относительно 2012 года и в ценах 2012-го. Так, 2013 и 2014 годы были последними, когда уровень покупок был выше 2012-го, — рассказывает она. — **С конца 2014-го до декабря 2016 года покупки падали (85% от уровня декабря 2012-го), с декабря 2016-го отмечался рост, в ажиотажный март этого года покупки поднялись до 99,6% от марта 2012-го. С апреля было падение, в сентябре 2020 года покупки были на уровне 88,4% от уровня в 2012-м. Падали быстро, но поднимаемся очень медленно: в сентябре этого года были где-то на уровне**

августа 2016-го».

**В этом году платежеспособный спрос и покупательная способность населения снизились**, подтверждает гендиректор «Русагро» Максим Басов. В обозримом будущем компания ждет их дальнейшего ухудшения. «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева, развивающий собственную торговую сеть, отмечает падение трафика. При этом **средний чек, то есть количество покупок, остается на уровне прошлого года**, говорит гендиректор агрохолдинга Евгений Хворостина. «Если не брать всплески, которые были вызваны прежде всего паникой по поводу коронавируса, потребление несколько снизилось, мы видим, что люди переходят в режим более жесткой экономии, — комментирует он. — Еще один тренд — покупатель переориентируется на более дешевые продукты».

**Производители тепличных овощей весной столкнулись с падением спроса. По данным Плодоовощного союза, он упал на 30%, а оптовые цены по ряду позиций — на 50%, что стало антирекордом для отрасли за всю ее историю** (продолжение темы — на стр. 36). Дополнительно на цены влиял дешевый импорт. При этом затраты на газ и электричество продолжили расти, превысив 50% в структуре себестоимости, также к дополнительному увеличению затрат на производство минимум на 10% привела девальвация рубля. Правда, на снижение продаж жаловались не все игроки. Так, президент и совладелец холдинга «Эко-культура» Александр Рудаков в мае говорил, что компания не отмечает никакого падения спроса на свою продукцию. «Мы производим широкий ассортимент овощей в разных ценовых сегментах, среди нашей продукции есть доступные любой аудитории томаты. По нашим наблюдениям, в ближайшее время сохранится стабильно высокий спрос на качественные овощи — природную поддержку иммунитета», — отмечает директор инвестиционного департамента «Эко-культуры» Юрий Воронов.

«Сибагро» во втором квартале увеличила продажи продукции переработки — колбас, деликатесов и полуфабрикатов — на 30%, в третьем они прибавили 25%, хотя компания и отмечает увеличение реализации в более низком ценовом сегменте. «Сейчас мы не чувствуем серьезных изменений. В целом по мясу рынок стоит на месте, а по свинине есть тенденция роста спроса. Могу это связать только с тем, что этим летом люди не выезжали за границу, как это всегда было, поэтому потребление в этот период изменилось», — комментирует председатель совета директоров холдинга Андрей Тютюшев.

Компания «Эссен продакшн АГ» (бренды «Махеевъ», 35 и др.) даже весной в период снижения спроса, вызванного резким падением рубля и изменением потребительского поведения, наблюдала рост продаж своей продукции, хотя с такой проблемой, как непрогнозируемый спрос и полностью «убитая» HoReCa, столкнулась впервые. В целом по группе товаров объем продаж увеличился на 11,3% в денежном выражении. «Майонезное производство испытало небольшое падение в марте на 3,6% по отношению к аналогичному периоду прошлого года, однако оно было скомпенсировано резким ростом в апреле на 14,3%, — рассказывает совладелец и гендиректор компании Леонид Барышев. — В апреле-мае томатная группа дала прирост на 13,8%, сладкая группа и горчица-хрен-аджика — на 27,2%».

По словам Барышева, в апреле увеличились продажи соусов в розничных сетях, что компенсировало сокращение поставок в HoReCa. А вот по кондитерскому направлению пришлось переиграть стратегию и пересмотреть объемы выпуска шоколадных конфет. Очевидно, что восстановление рынков будет долгим и тяжелым, поскольку доходы населения падают. Правда, сейчас люди меньше едят вне дома и больше тратят на покупку продуктов для собственной кухни, а значит, приобретают больше майонеза и кетчупа, отмечает он. «Мы рассматриваем все варианты развития событий и продолжаем делать упор на растущие каналы 2020 года (например, e-commerce). Пока могу сказать, что второе полугодие традиционно и значительно превосходит по оборотам первое, а пик приходится на ноябрьские продажи, — говорит Барышев. — Ну а каналы, испытывающие пандемическое давление, например HoReCa, требуют двойного внимания, ведь они будут драйверами роста следующих лет, поэтому мы уже сегодня вкладываем в них ресурсы».

2020 год был экономически непросто не только для бизнеса, но и для всех россиян, отмечает управляющий акционер «Комос Групп» Андрей Шутов. «Довольно долго не были доступны традиционные походы в кафе и рестораны быстрого питания, люди начали больше готовить дома, что повлекло рост продаж базовых категорий продуктов питания. Так, с середины марта заявки торговых сетей на ряд товарных категорий, например, на молоко, увеличились в несколько раз, — рассказывает он. — Почти все наши площадки отгрузили максимально возможные объемы продукции, а в категории пельменей и консервов спрос существенно превысил наши ожидания, особенно в первые месяцы введения карантинных мероприятий». Категория консервов выросла в объеме на 32% относительно прошлого года, продажи творога увеличились на 10%, сливок — на 13%, ультрапастеризованного молока и молочных напитков — на 11%, сливочного масла — на 9% выше показателей годового бизнес-плана. Продажи этих категорий относительно 2019 года увеличились от 20% до 27%, приводит данные Шутов.

«По нашим прогнозам, ситуация с потреблением должна стабилизироваться в течение ближайших двух лет. Основное влияние на спрос будет оказывать изменение доходов населения: в случае падения возможны структурные сдвиги ассортимента в сторону более низких ценовых сегментов, — продолжает он. — Но в целом ситуацию по категориям продукции, выпускаемым предприятиями холдинга, мы оцениваем как устойчивую».



### Рубль снова ослаб

Еще одним вполне привычным для отрасли вызовом, также отчасти спровоцированным пандемией COVID-19, в этом году стала девальвация рубля. По курсу ЦБ на 14 ноября доллар стоил 77,33 руб., евро — 91,32 руб. Годом ранее в это время курс доллара был на уровне 64,2 руб., евро — 70,67 руб. Нефть марки Brent за год подешевела с \$62,25 за баррель до \$43,42/баррель, причем в апреле опускалась до \$20,18/баррель. Нефть Urals за год подешевела с более чем \$63 за баррель до \$43,5/баррель к середине ноября, в апреле ее средняя стоимость опускалась на уровень \$18,2. В бюджете этого года заложена цена \$42,2/ баррель, однако, по прогнозу Минэкономразвития, средняя годовая цена будет ниже — \$41,8. В 2021-м ведомство видит перспективы роста стоимости до \$43,3 согласно консервативному прогнозу, и до \$45,3 согласно базовому. Среднегодовой курс доллара в 2020-м может составить 71,2 руб., в 2021-м рубль ослабеет до 72,4 руб./\$1 по базовому сценарию и 73,4 руб./\$1 по консервативному.

Ослабление рубля оказало противоречивое влияние на агросектор, считает Дмитрий Рылько. С одной стороны, оно было на пользу текущей деятельности всех отраслей, продукция которых связана с внешним рынком, в частности производителям зерна и масличных. С другой стороны, страдают отрасли, связанные с поставками средств производства из-за рубежа, так как произошло их серьезное удорожание. Особенно сложная ситуация складывается с импортными запчастями, отмечает он.

Несмотря на то, что девальвация рубля положительно сказывается на конкурентоспособности российских предприятий, для ряда секторов, которые зависят от импортных средств производства, результатом ослабления рубля стал рост производственных издержек, соглашается Селезнева. Как результат — повышение цен в секторах, где сдерживающим фактором выступала более дешевая импортная продукция, а также из-за удорожания валютной составляющей в себестоимости продукции.

По прошлым кризисам было видно, что падение курса рубля приводит к росту цен: стоимость экспортоориентированной продукции зависит от конъюнктуры внешнего рынка даже при продаже внутри страны, не говоря уже про цены импортных продуктов, обращает внимание Наталья Шагайда. «Цены на внешних рынках растут шестой месяц подряд на опасениях пандемии и недобора урожая. При этом глобально причин для этого нет, если ориентироваться на прогнозы ФАО по производству», — подчеркивает она.

Аналитики Газпромбанка отмечали неочевидность рубля в октябре-ноябре во многом из-за политических факторов, определяющих динамику потоков капитала на глобальном финансовом рынке. «Приход к власти в США Джо Байдена в долгосрочной перспективе может способствовать укреплению цен на нефть. Краткосрочно, если будут ужесточаться меры, связанные с коронавирусом, стоимость нефти станет снижаться, а значит, рубль подешевеет», — добавляет Рылько.

### **Мировые цены растут**

**На мировых рынках очевиден тренд на рост цен, хотя его нельзя сравнить с периодом после кризиса 2008-2009 годов, когда отскок был гораздо быстрее и выше. «В ближайшие четыре-шесть месяцев восстановление крупных экономик к „нормальной жизни“ будет провоцировать повышение спроса на сырье, в том числе продовольствие, — прогнозирует Дарья Снитко. — Например, сейчас восстановление к росту экономики Китая показывает, какой эффект оказывает на мировые агробиржи резкое увеличение закупок продовольствия этой страной». Однако в среднесрочной перспективе большого повышения цен в продовольственном сегменте аналитики Газпромбанка не ждут, потому что рост экономик мира будет сдержаннее, чем в 2009—2012 годах. До конца этого года — в первом квартале следующего цены на зерно будут стабильными; масложировая продукция, овощи и молоко станут дорожать, а вот цены на мясо — немного снижаться, считает Дмитрий Рылько.**

Между тем, например, «Русагро», по словам Басова, немного выиграла от ослабления рубля. Для «Агрокомплекса» курс доллара 75 руб. и выше благоприятен, оценивает Евгений Хворостина. «Наше производство ориентировано на экспорт, поэтому 75-80 руб./\$1 — это зона комфорта, когда мы можем обновлять технику, заниматься развитием предприятий и успешно расширять экспорт, — делится он. — Поэтому ослабление рубля положительно повлияло на наши экономические показатели».

Воронов пока также отмечает позитивную динамику для отечественного бизнеса, поскольку ослабление рубля ограничило ввоз иностранной продукции. «Это сократило прогнозируемый ранее рост импорта, объемы которого значительно не изменились по сравнению с 2019 годом, — уточняет он. — В результате наблюдается увеличение цен на российскую продукцию, основные пики которого пришлись на конец второго и начало четвертого квартала».

Девальвация рубля всегда делает экспортные сделки более выгодными по сравнению с внутренним рынком, так как они привязаны к мировым валютам, а они менее волатильны, говорит Барышев. «Поэтому мы наблюдаем активный рост канала ВЭД. На внутреннем же рынке ослабление рубля приводит к увеличению цен основных ингредиентов и, как следствие, повышению стоимости конечного продукта, — комментирует он. — В целом цены скорректировались на 4% в связи с увеличением стоимости сырья». Кроме того, «Эссен Продашн АГ» смотрит на ставку ЦБ и на изменения курсов валют, потому что в основном работает с импортным оборудованием и ингредиентами, добавляет он.

### **Низкая ставка – не драйвер инвестиций**



В этом году Центробанк три раза снижал ключевую ставку, в середине ноября она составляла 4,25% — это новый минимум стоимости заимствований в российской истории. Правда, этот фактор мало повлиял на компании АПК, поскольку ставки по кредитам в агросекторе и так одни из самых низких на рынке, говорит Селезнева. В целом, по ее оценке, сейчас ситуация сопоставима с прошлым годом: некоторые производители с осторожностью стали прибегать к привлечению заемных средств, тогда как компании, уверенные в своей бизнес-модели, нарастили кредитный портфель.

«Для инвесторов текущая ситуация является хорошим „окном возможностей“, в АПК можно ожидать ряда сделок слияний и поглощений, — считает Селезнева. — Для новых инвесторов привлекательными будут оставаться сектора, ориентированные на экспорт или импортозамещение — уже наметился тренд прихода непрофильных игроков в АПК. Существующие игроки, скорее всего, будут рассматривать возможности вертикальной интеграции или покупать конкурентов по выгодной цене с потенциалом модернизации».

За два квартала инвестиции в агросектор выросли на 10%. Однако это отложенный рост — эффект вложений прошлых лет учитывается Росстатом постепенно, поясняет Снитко. Также немного повлияло то, что поднялись цены на инвестиционные товары из-за ослабления курса рубля. «Мне кажется, что снижение показателя будет заметно уже в четвертом квартале 2020-го и в 2021 году», — говорит она.

В ситуации кризиса растет неопределенность, поэтому инвестиции в его острой фазе всегда сдержанные, продолжает эксперт. Хотя снижение стоимости денег призвано стимулировать вложения в будущее расширение производства. «Судя по тому, что крупных greenfield-проектов в агросекторе в 2020 году было заявлено немного, инвесторы пока осторожны. По мере выхода из кризиса и роста контроля за пандемией инвестиции должны начать постепенно восстанавливаться», — полагает она. Правда, таких крупных инвестиционных идей, как в 2005—2018 годы, когда развитие было направлено на импортозамещение, на агрорынке сейчас нет, добавляет Снитко.

«Русагро» перенесла ряд инвестиций на следующие годы для уменьшения рисков из-за роста неопределенности, подтверждает Басов. При этом, по его словам, новых точек роста бизнеса сейчас нет: по-прежнему важными являются новые технологии, новые продукты, экспорт и консолидация. «Агрокомплекс», напротив, не корректировал планы. «У нас есть разработанный стратегический план инвестиций до 2025 года, мы его придерживаемся», — уточняет Евгений Хворостина.

«Эко-культура» постоянно корректирует планы, выбирает новые регионы присутствия, движется в направлении диверсификации продукции. Это стандартный рабочий процесс крупного холдинга, не связанный с пандемией, подчеркивает Воронов. При этом он обращает внимание, что если для компании доступность заемного финансирования осталась на прежнем уровне, то в целом в овощеводстве наблюдается ее снижение, что связано с консолидацией отрасли вокруг крупнейших игроков рынка.



**В этом году компания начала работу по новому проекту — производству ягод. Общая площадь будущего тепличного комплекса в Кабардино-Балкарии достигнет 100 га.** «Сейчас мы в целом смотрим в южном направлении, выбираем новые площадки для комплексов, чтобы снизить себестоимость выпуска продукции за счет сокращения затрат на ассимиляционное досвечивание, — делится Воронов. — Кроме того, мы планируем обратиться в Минэкономразвития для получения поддержки — организации площадки по типу ТОСЭР с налоговыми льготами и компенсацией капзатрат на инфраструктуру».

Группа **«Ресурс»** тоже не заметила изменений в плане доступности кредитов, при этом их стоимость в среднем снизилась на 1,5% годовых, говорит директор по продажам и стратегическому развитию компании Дмитрий Антонов. Среднесрочные инвестиционные планы холдинга не изменились. В этом году он провел ряд М&А-сделок: стал собственником активов компании «Уральский бройлер» в Оренбургской области, приобрел МЭЗ «Донское золото» в Ростовской области, мясоперерабатывающий комплекс в Калмыкии.

«На протяжении нескольких лет в Ростовской области и Ставропольском крае мы занимаемся выращиванием овец мясошерстных пород и ведем селекционную работу для повышения качества маточных стад, увеличения плодовитости и улучшения показателей шерсти, — рассказывает Антонов. — поголовье овец в этих хозяйствах сейчас превышает 14 тыс. животных, включая ягнят. В планах компании довести этот показатель до 50 тыс. голов маточного стада. Кроме того, мы планируем развитие проекта по КРС. Соответственно, предполагается, что мясоперерабатывающий комплекс может стать основой для организации производства продукции из баранины и говядины для реализации на внутреннем и внешнем рынках».

Также в этом году группа в 1,5 раза увеличила земельный банк и купила ряд линейных элеваторов и других важных с точки зрения логистики объектов. В ноябре начал работу распределительный центр ГАП **«Ресурс»** в Домодедове на базе холодильного комплекса «Лесстор», реализуется проект по изменению производственной логистики и установке нового оборудования на четырех перерабатывающих комбинатах компании (Ставропольский край, Тамбовская область) для увеличения объемов выпуска продукции и расширения ассортиментной линейки, в том числе экспортной. «Кроме того, в Тамбовской области мы продолжаем строительство двух дополнительных площадок для выращивания бройлеров», — перечисляет Антонов.

«Эссен Продакшн АГ» инвестировал 8 млрд руб. в кондитерскую отрасль, но в этом году сфокусировался на доработке и модернизации существующих мощностей. «Были исполнены контракты, заключенные на 2020 год, но суммарно мы сдвинулись по графику примерно на шесть месяцев, приостановив монтаж и запуск трех линий, — говорит Барышев. — Они уйдут

на первый квартал 2021 года и после запуска начнут производить инновационные продукты». Те линии, которые имеют схожий элемент с прошлыми, компания сможет наладить дистанционно и к декабрю надеется начать выпуск сладостей. Поскольку 2021 год будет непростым, компания с осторожностью смотрит, как будет меняться рынок, чтобы затем принимать решения по закупке новых линий, добавляет Барышев. «Возможно, когда выставочный бизнес оживет после пандемии, мы закупим еще три линии, которые станут действительно инновационными для нашего рынка», — добавляет он.

Из-за сложной эпидемиологической ситуации в стране и мире, а также роста курса иностранной валюты «Комос Групп» пришлось пересмотреть параметры нескольких инвестиционных проектов, требующих поставки современного импортного оборудования, а реализацию некоторых проектов даже перенести на следующий год, говорит Шутов. При этом доступность заемного финансирования для холдинга не изменилась. «Финансирование предприятий АПК кредитные организации считают низко рискованным: несмотря на кризисы и глобальные негативные явления в экономике, спрос на продукты питания почти всегда остается стабильным, — объясняет он. — Соответственно, все средства, которые были необходимы для финансирования как текущей деятельности, так и инвестиционных проектов холдинга были привлечены почти в полном объеме».

### **Экспорт и цифровизация как точки роста**

**По мнению Надежды Селезневой, ключевым драйвером роста АПК продолжит быть экспорт. При этом его структура изменяется в сторону еще большей доли сырьевых товаров с низкой добавленной стоимостью (зерновые, рыба, подсолнечное масло), что связано со снижением мирового платежеспособного спроса и роста конкуренции,** обращает внимание она. Директор центра компетенций в АПК КППМГ в России и СНГ Илья Строкин тоже отмечает активизацию экспортной повестки как у компаний, уже работающих в этом направлении, так и у тех, кто ранее не думал о внешних рынках. «Это в том числе связано как с развитием государственных институтов, поддерживающих экспорт и открывающих для России зарубежные рынки, так и с появлением положительных кейсов выхода на новые рынки игроков российского АПК», — поясняет он.

Правда, Минсельхоз в ноябре подготовил обновленную версию паспорта федерального проекта по экспорту продукции АПК. Теперь достижение целевого показателя по поставкам за рубеж сельхозсырья и продовольствия на \$45 млрд переносится с 2024 года на 2030-й. Новый ориентир на 2024 год — \$34 млрд.

**Также КППМГ видит много инициатив по оптимизации бизнес-процессов и их цифровизации,** что, по мнению Строкина, тоже связано с успехом агрохолдингов-первопроходцев, которые смогли показать их эффективность. Пандемия COVID-19 ускорила тренды, связанные со структурными изменениями отрасли: диверсификация цепочек поставок (как со стороны поставщиков, так и со стороны сбыта), усиление вертикальной интеграции, снижение зависимости от импортных средств производства, продолжение цифровизации для оптимизации производственных затрат, перечисляет Селезнева. «Как и во всех других секторах экономики, в аграрном секторе в этом году повысился интерес к виртуальным платформам взаимодействия с клиентами и поставщиками средств производства и услуг», — добавляет Дмитрий Рылько.

«Путем цифровизации мы идем очень активно и видим в этом огромный как экономический, так и управленческий эффект, — рассказывает Евгений Хворостина. — В частности, в этом году мы автоматизировали процессы в животноводстве, внедрили самые современные программы по управлению стадом, по учету и расходу кормов в режиме онлайн, перешли на так называемый „принцип цифровой коровы“». Также «Агрокомплекс» считает точкой роста для себя развитие экспорта почти всей своей продукции.

«Комос Групп» весной была вынуждена скорректировать ряд экспортных планов, однако благодаря улучшению эпидемиологической ситуации к лету компания не только осуществила все запланированные отгрузки, но и расширила международные связи. «В течение года в Китай было поставлено несколько партий молочной продукции, была отправлена пилотная

партия мороженого в Узбекистан, в ноябре отправлена еще одна, — рассказывает Шутов. — Сейчас сразу несколько наших производств проходят аттестацию в Россельхознадзоре, и в ближайшем будущем география нашего экспорта расширится на такие страны как США, Гонгконг, Вьетнам, ОАЭ. Кроме молочной продукции мы планируем экспортировать яйцо, мясо птицы и свинину. По многим направлениям уже подписаны экспортные контракты».

Сейчас очень благоприятное время для компаний, активно развивающих внешнеэкономическую деятельность, подтверждает Леонид Барышев. «Мы наблюдаем активный рост канала ВЭД и расширяем это направление деятельности: в этом году увеличили экспортную составляющую на 11% — это 3,5 млрд руб., достаточно серьезная сумма в разрезе татарстанского вывоза, — оценивает он. — Причем мы продаем конечный брендовый продукт, который будет конкурировать и в будущем, таким образом создаем платформу для продаж наших продуктов с долгосрочными контрактами». Кроме того, в этом году «Эссен Продакшн АГ» увидел дополнительные возможности в развитии online торговли. «Нельзя не отметить и рост формата hard-дискаунтеров, который ежегодно увеличивает свою долю. Пандемические настроения только подталкивают этот канал к двузначным приростам. Это новая действительность, с которой нужно работать уже сегодня», — подчеркивает Барышев.

### **Крупные компании уязвимы перед пандемией**

Наталья Шагайда, директор Центра агропродовольственной политики РАНХиГС, д. э. н.

В целом сельское хозяйство до сих пор хорошо проходило испытание пандемией, продовольственная система выдержала ажиотажный спрос первого квартала. Правда, пострадали микропроизводители, когда были случаи ограничения движения автотранспорта между регионами. Пострадали те, к кому не приехали перекупщики, ориентированные на маленькие рынки, кафе, рестораны, которые были закрыты. Пострадали те, кто выращивал цветы, тепличные овощи с коротким сроком реализации. Во всем мире уязвимыми оказались мясоперерабатывающие заводы: в ходе мирового исследования были выявлены огромные проблемы с заболеваниями на них — от США до Австралии. Это создало новую повестку — несколько раз The Guardian публиковала материалы, задаваясь вопросом стабильности нынешней системы, в которой доминирует несколько крупных международных компаний. Невероятно, что в такой ситуации российские лидеры рынка с сотнями наемных работников в закрытых помещениях оказались недостижимы для вируса, во всяком случае, информации о проблемах на таких производствах — огромных мясокомбинатах и животноводческих комплексах — не было. Но, опираясь на международный опыт, такого рода предприятия уязвимы.

### **Для лидеров рынка год сложился успешно**

Для группы агропредприятий «Ресурс» этот год складывается весьма успешно, компания работает в штатном режиме и эффективно решает все поставленные задачи вопреки любым сложностям, доволен Дмитрий Антонов. Хотя в этом году выросла неопределенность и ценовая волатильность, сделанные в прошлые годы инвестиции позволят «Русагро» по большинству направлений получить рекордные производственные и финансовые показатели, говорит Максим Басов.

«С точки зрения сельхозпроизводства этот год непростой: мы столкнулись с возвратными заморозками, с небывалой засухой, поэтому был недополучен урожай почти всех агрокультур — как от плана, так и от традиционного уровня нашей урожайности, — делится Евгений Хворостина из «Агрокомплекса» им. Н. И. Ткачева. — Однако увеличение цен на продукцию нивелировало эти факторы, поэтому мы намерены закончить год лучше, чем прошлый: планируем улучшение финансового результата группы компаний ориентировочно на 10%».

Для «Эссен Продакшн АГ» 2020-й стал успешным, компания ожидает увеличения выручки на 15%. «Мы продолжаем сохранять лидирующие позиции среди производителей майонеза в России, наращивать объемы в кондитерском производстве, рассматриваем возможности сделок M&A бюджетом до 1 млрд руб., — делится Леонид Барышев. —

Закуплены и установлены новые линии для развития канала NoReCa. Когда пандемические ограничения будут сняты, этот канал сбыта покажет активный рост в 2021—2022 годах».

В условиях пандемии весной заводы «АФГ Националь» более месяца работали в круглосуточном режиме, чтобы обеспечить бесперебойные поставки риса и круп в розницу на фоне ажиотажного спроса, рассказывает заместитель гендиректора агрохолдинга Андрей Белянкин. Несмотря на все сложности с погодой, всем растениеводческим подразделениям холдинга в основном удавалось соблюдать графики посевных работ, однако негативное влияние погодных факторов компания все-таки ощутила. «В этом году из-за резких перепадов температур пострадали производители картофеля в ЦФО — как по части объемов, так и качества урожая. Многие отмечают большое количество мелких клубней, которые торговые сети неохотно принимают к реализации, — говорит Белянкин. — В нашем урожае доля мелкокалиберного картофеля не превышает 15%, что позволяет нам иметь более выигрышные позиции».

Также для работы в условиях дефицита воды в Краснодарском водохранилище в период выращивания пришлось пересмотреть планы и графики работ в целях оптимального использования водных ресурсов. В хозяйствах «АФГ Националь» было установлено семь насосных станций для перекачки воды со вторичного сброса в оросительные каналы. Тем не менее, компания смогла обновить прошлогодний рекорд по валовому сбору риса — урожай увеличился на 3,1 тыс. т до 236,6 тыс. т. «А на будущий год нам придется частично отказаться от сева риса на рисовых системах, расположенных на самых высоких отметках относительно уровня моря, куда подача воды невозможна или крайне затруднительна», — говорит Белянкин. Прогноз по ценовой конъюнктуре на мировом рынке риса также оптимистичен, добавляет он. «Нехватка среднезерного риса в Турции на фоне сокращения посевных площадей и снижения урожая, а также высокие цены в Европе из-за неурожая в Португалии и Испании рождают хороший спрос на российский среднезерный рис», — отмечает Белянкин.

Несмотря на весенние заморозки в Краснодарском крае, от которых серьезно пострадали многие плодовые, урожай яблок в садах «АФГ Националь» оказался на 40% выше плана и достиг 30 тыс. т, продолжает Белянкин. «Мы будем продолжать закладку садов — комментирует он. — Также строим плодохранилище на 15 тыс. т с линией для сортировки фруктов, объем инвестиций превышает 1 млрд руб.».

По оценке Белянкин, в этом году складывается благоприятная конъюнктура на рынках риса, яблок, картофеля и овощей открытого грунта, а также сахара — отрасль возвращается в плюс из отрицательной рентабельности. Однако часть доходов сельхозпроизводителей от реализованной продукции будет «съедена» ростом валютного курса, который пропорционально отразится на стоимости посевной 2021 года, обращает внимание топ-менеджер.

По словам Андрей Шутова, «Комос Групп» в этом году заложила основу для достижения одной из своих главных стратегических целей — увеличения объема переработки молока до 1 тыс. т в сутки. «Это стало возможным благодаря реализации сразу нескольких инвестиционных проектов на молочных площадках. Крупнейшими проектами являются модернизация действующего производства сыров на Кезском сырзаводе и реконструкция Казанского молочного комбината, — поясняет он. — Несмотря на нестабильную экономическую обстановку, мы приняли решение не останавливать начатые проекты, так как они являются ключевыми. Проведенные работы уже позволили увеличить объемы переработки молока субхолдингом до 558,5 тыс. т, что на 8,2% превышает показатель предыдущего года». Кроме того, агрохолдинг на 4,6% до 1,2 млрд штук увеличил производство яйца. Также в течение года агрохолдинг строил новый консервный цех на мясокомбинате «Восточный». «После окончания строительства цех станет самым большим консервным производством в Удмуртии. Работы планируется завершить в следующем году», — уточняет Шутов. Также за счет непрерывности инвестиционной политики и налаживания экспортных связей в этом году компания рассчитывает на рост финансовых показателей.

Правда, весной у агрохолдинга были опасения относительно возможных срывов импортных поставок. «Часть сырьевых компонентов, а также упаковочный материал закупается за рубежом, и мы ожидали логистических сбоев, связанных с закрытием границ. Но рады отметить, что наши негативные ожидания не подтвердились, все партнеры агрохолдинга сработали очень оперативно, и необходимые материалы были доставлены точно в срок», — доволен Шутов.

*В подготовке статьи участвовала Елена Максимова.*

Татьяна Кулистикова

### **3.3. Цены выросли, а доход под вопросом. Падение урожайности агрокультур в отдельных хозяйствах было настолько сильным, что его не сможет компенсировать даже высокая стоимость продукции**

Инга Сысоева | Агроинвестор | 1 декабря 2020

Журнал «Агроинвестор», декабрь 2020

**Засуха 2020 года не дала аграриям получить рекорд по зерновым, заметно сократила сборы масличных и сахарной свеклы.** Недобор урожая немного сгладили хорошие закупочные цены. Средняя рентабельность в отрасли по итогам 2020 года может вырасти на 10-14% по сравнению с показателем 2019-го, но так повезет не всем аграриям. В то же время усиление государственного контроля за экспортом сулит в будущем снижение инвестиций в растениеводство и сокращение маржи

2020 год для растениеводства эксперты и аграрии характеризуют как «трудный, но неплохой». Погодные аномалии в виде теплой и сухой зимы, продолжительной весенней (а на юге — и летней) засухи привели местами к значительным потерям урожайности всех агрокультур. Но итоги уходящего года для разных регионов и производств выглядят очень пестро.

#### **Погодные аномалии повлияли на результаты**

Одной из главных интриг на протяжении первого полугодия было состояние озимых посевов. С января-февраля во многих районах, где выращивается озимая пшеница, наблюдался дефицит влаги. «На юге и в центральной части страны зима была европейского типа — мягкая, зачастую с положительными температурами, и осадков было немного. Дожди пошли только в апреле, но в южных регионах при этом еще и резко похолодало, — вспоминает руководитель зернового направления Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) Олег Суханов. — Возвратные холода, а подобных ранее никогда не наблюдалось, привели к повреждениям колоса, которые не были заметны сразу. Только в мае выяснилось, что его просто нет». В наибольшей степени от этого пострадали Ставропольский и Краснодарский края, в меньшей — Ростовская и Волгоградская области, но так или иначе «прихватило» весь юг. В результате, например, на Ставрополье урожайность пшеницы снизилась на 34% до 25 ц/га по отношению к уровню прошлого года, а валовый сбор составил 4,3 млн т в сравнении с 6,4 млн т годом ранее. На Кубани урожайность главной зерновой культуры опустилась на 21% до 49 ц/га, а ее производство — до 8 млн т в сравнении с 9,3 млн т в 2019-м.

В то же время в центральных регионах России и Поволжье в мае пошли дожди, в июне и июле погода была благоприятной, за счет этого и сбор с гектара, и урожай зерна выросли. Так, ЦФО прибавил 32% до 48 ц/га при урожае 23 млн т в сравнении с 17,3 млн т годом ранее. В ПФО урожайность поднялась на 70% до рекордных 28 ц/га при валовом сборе порядка 19 млн т (в 2019-м — 11,5 млн т).

В Сибири и на Урале ситуация изначально тоже выглядела тревожно и ожидалось снижение производства, продолжает Суханов. Но оба региона неожиданно показали неплохой результат: в СФО сбор превысил прошлогодний, в УФО снизился, но все же не так сильно, как ожидалось, отмечает он. Большие потери яровой пшеницы ожидалось в Сибири, подтверждает директор аналитического центра «СовЭкон» Андрей Сизов. Но по факту спад в западной части округа был компенсирован рекордной урожайностью в восточной. «Забавный парадокс:

в этом году урожайность в Красноярске выше, чем на Ставрополье, на 20%, такого не было никогда, и сложно вообще было себе представить, что такое возможно!» — восклицает эксперт.

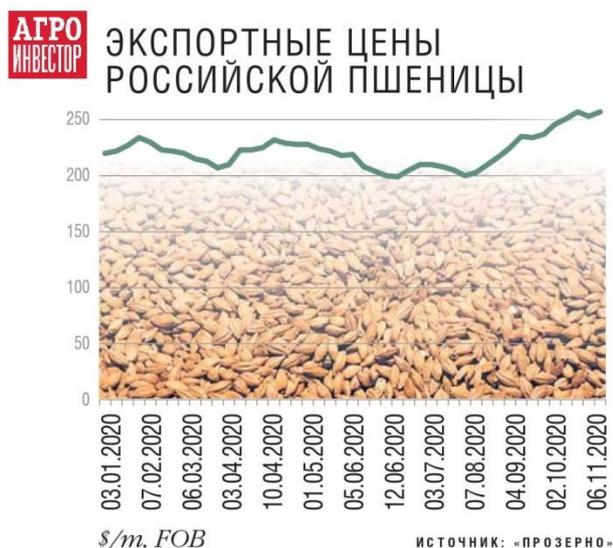
Несмотря на негативное влияние погодных факторов в период уборки, средняя урожайность зерновых получилась выше, чем в прошлом году (за исключением юга), комментирует директор информационно-аналитического департамента Российского зернового союза (РЗС) Елена Тюрина. Особенно заметно вырос сбор с гектара пшеницы: если по всем зерновым прибавка составила 3,7%, то по пшенице — 7,1% (30,4 ц). Урожайность ячменя увеличилась на 6% до 26,9 ц/га. Что касается всего производства, то, учитывая рост посевных площадей под озимыми зерновыми на 5,8%, страна вполне могла претендовать на рекорд, обращает внимание эксперт.

## РОССИЙСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО ЗЕРНА



Интрига с погодными аномалиями и состоянием посевов завершилась к уборке, по итогам которой страна получила второй в истории урожай зерна. «С учетом коэффициента рефакции, вероятно, в этом году можно говорить об урожае не ниже 83,6-84 млн т пшеницы, что почти на 10 млн т больше уровня прошлого года (74,4 млн т)», — считает Суханов. По ячменю сбор сопоставим с уровнем 2019-го — 21 млн т против 20,5 млн т соответственно. Оценка ИКАР всего урожая зерновых на начало ноября составляла 129,5 млн т. РЗС говорил о 83,6-84 млн т пшеницы в весе после доработки, 22 млн т ячменя, 132,8 млн т всех зерновых и зернобобовых. Прогноз аналитической компании «ПроЗерно» на начало ноября составлял 130,4 млн т зерна, «СовЭкона» в это же время — 133,5 млн т, из них 85,3 млн т пшеницы и 21,1 млн т ячменя.

Дожди, которые реанимировали озимые в центре, Поволжье и отчасти в Сибири, не спасли посевы подсолнечника и кукурузы. «Юг из этого списка вычеркнули сразу, спасение для этих агрокультур не пришло. Казалось, что в Черноземье и ПФО посевы должны выправиться, но в итоге и там восстановления не случилось», — констатирует гендиректор «ПроЗерна» Владимир Петриченко. Такая же ситуация наблюдалась на Украине: там тоже ожидали хороший урожай подсолнечника и кукурузы, но производство потерпело «колоссальный крах». Если изначально Минсельхоз США прогнозировал, что Украина соберет 39 млн т кукурузы, то в ноябре ведомство снизило прогноз до 28,5 млн т. По мнению эксперта, в лучшем случае соседняя страна может собрать не более 26 млн т (в 2019-м — 35,8 млн т). То же самое и с подсолнечником: первые ожидания Минсельхоза США находились для Украины на уровне 17,5 млн т, затем оценка опустилась до 14 млн т. «На начало ноября там было обмолочено 95% площади подсолнечника, собрано в бункерном весе 12,1 млн т, — знает Петриченко. — Получается, крупнейший мировой производитель подсолнечного масла в этом году получит на 4 млн т сырья меньше, чем в 2019-м, когда было собрано 16,5 млн т».



Ноябрьский прогноз эксперта на урожай кукурузы в России составляет 13,3 млн т. Однако с учетом сухой осени, которая позволяет вести уборку с небольшими потерями, оценка может быть повышена до 13,4-13,5 млн т, не исключает он. «СовЭкон» ожидает, что производство кукурузы в стране приблизится к 13,7 млн т. Несмотря на рост посевов данной агрокультуры на 8%, ее средняя урожайность снизилась на 14% по сравнению с прошлым годом и составила 51 ц/га, добавляет Тюрина. РЗС прогнозирует, что валовый сбор кукурузы будет в пределах 13,2 млн т, что на 5,5% меньше, чем в 2019-м.

Производство подсолнечника в 2020 году «ПроЗерно» оценивает в 12,2 млн т (в 2019-м — 15,4 млн т). Снижение объема сбора произойдет из-за сокращения урожайности почти на 20% до 14,4 ц/га и площади сева на 1,2% до 8,5 млн га, поясняет Петриченко. Оба этих фактора могли стать следствием неопределенности на рынке из-за ограничений экспорта масличных, обращает внимание Сизов. Масложировой союз России всячески лоббирует снижение вывоза за рубеж подсолнечника и рапса путем повышения экспортной пошлины. С марта в стране действовали и неформальные ограничения поставок подсолнечника на внешние рынки, когда экспортерам под разными предлогами задерживали или отказывали в выдаче фитосанитарных сертификатов. А с апреля по июнь вывоз данной агрокультуры за пределы ЕАЭС был ограничен, после чего до 1 сентября действовал разрешительный режим. Все это нервировало рынок. «В результате отдельные хозяйства сэкономили на семенах, удобрениях, обработках, что повысило зависимость от погодного фактора, — считает эксперт. — Плюс сократились площади под подсолнечником, которые до этого неуклонно росли с 2015 года».

Впрочем, эти же погодные условия не помешали России получить рекордный урожай рапса и близкий к рекордному сбор соевых бобов, подчеркивает Владимир Петриченко. В начале ноября производство первого он оценивал в 2,6 млн т. Причем такой результат был достигнут несмотря на сокращение посевов на 2,3%. «Площади сои уменьшились даже больше — на 8%, — говорит эксперт. — Но благодаря тому, что урожайность выросла на 9%, валовой сбор соевых бобов в стране может быть около 4,38 млн т». ИКАР тогда же прогнозировал, что урожай рапса составит 2,65 млн т, сои — 4,26 млн т.

На экспорте работал «пылесос»

Одним из главных факторов влияния на бизнес растениеводов в 2020 году Сизов называет вмешательство государства в регулирование рынков. Разрешительный режим на вывоз подсолнечника был искусственным запретом, потому что компании не знали, как получить разрешение на экспорт, и отгрузки тогда практически остановились, напоминает Владимир Петриченко. Несмотря на это в течение сезона-2019/20, по оценке «ПроЗерна», из страны вывезли 1,56 млн т подсолнечника, в том числе 1,1 млн т за пределы Таможенного союза. «Это рекордный показатель, он превысил прогнозируемый объем (900 тыс. т) и цифры

предыдущего сельхозгода, когда за рубеж было отправлено 361 тыс. т», — уточняет эксперт. Такой высокий объем отгрузок он объясняет эффектом «пылесоса»: накануне введения запретного механизма на рынке возник ажиотаж, что привело к росту цены на подсолнечник. Сейчас ожидание повышения пошлины с 6,5% до 30% с января следующего года тоже стимулирует поставки: в октябре вывоз составил 194 тыс. т против 44 тыс. т годом ранее. В целом за сезон-2020/21 экспорт подсолнечника может составить 600-700 тыс. т, но до введения ограничений отгрузки могут ускориться, а их общий объем достичь по итогам текущего сельхозгода 800 тыс. т, с учетом Казахстана — 1 млн т. ИКАР оценивает объем внешних продаж в 510 тыс. т.

Рынок зерна в этом году также подвергался регулированию. С 1 апреля по 30 июня поставки были ограничены введением квоты в 7 млн т. «Механизм квотирования явных ограничений для фактического экспорта не принес, — комментирует Суханов. — Даже если бы квоты не было, вряд ли бы из страны вывезли заметно больший объем. Последствия для рынка были только в том, что у ряда поздно спохватившихся компаний возникли проблемы с получением квоты для вывоза ранее законтрактованных объемов, что обернулось дефолтами и финансовыми потерями».

РЗС отметил сокращение количества экспортеров зерна в период действия квоты: в июне 2019 года насчитывалось 65 компаний, в июне 2020 года их осталось 25, а к июлю только 9. «По итогам октября мы видим на рынке 45 компаний-экспортеров. Не все смогли вернуться на рынок», — отмечает Тюрина. По ее мнению, в будущем квотирование экспорта сулит нарушением закона свободной конкуренции. У аграриев становится меньше возможностей для выбора покупателя, в перспективе это может привести к снижению цен и рентабельности сельхозпроизводства.

Механизм квотирования экспорта зерновых вызвал неопределенность на рынке, а квота была разобрана на 70% буквально за 1,5-2 дня, напоминает Владимир Петриченко. Реализованная схема оказалась непродуктивной и привела к тому, что из страны было вывезено больше зерна, чем планировалось: по данным ФТС, 7,2 млн т. Причиной превышения объема выделенной квоты эксперт называет залповый вывоз перед 1 апреля: «Все стремились успеть, пока не закрыли шлагбаум». В итоге в марте 2020 года было экспортировано 4,27 млн т зерна против 3,7 млн т в том же месяце годом ранее и 2,55 млн т в марте 2018-го. Для сравнения, в феврале уходящего года вывезено 2,2 млн т зерна, в апреле — 5,57 млн т. «Возникает вопрос, за что выступают авторы квоты — за регулирование рынка или психоз, и кому он выгоден?» — интересуется Петриченко.

11 ноября Минсельхоз разместил в базе нормативных актов проект постановления о введении количественного ограничения на экспорт зерновых и с 15 февраля по 30 июня в следующем году. Квота определена в размере 15 млн т. Тюрина считает, что этот фактор также обусловит увеличение темпов экспорта зерна в последние два месяца 2020 года. «Предполагаю, что в ноябре и декабре объемы поставок будут больше прошлогодних, хотя обычно в эти месяцы происходит сезонное снижение, связанное с погодными условиями, — разъясняет она. — Если в ноябре 2019 года было отгружено 2,5 млн т пшеницы, а в декабре — 2,3 млн т, то в этом году эти показатели соответственно составят более 3 млн т и 2,7-2,8 млн т». По данным РЗС, за июль — октябрь вывоз уже составил 20 млн т. Таким образом, до Нового года может быть экспортировано порядка 60% объема пшеницы, прогнозируемого к вывозу в сезоне-2020/21.

ИКАР заметного ускорения темпов экспорта с июля по октябрь не отмечает. Объемы вывоза сопоставимы с показателями прошлого года, считает Суханов. «Рекордный экспорт был в сентябре, из-за того, что на рынок пришел большой объем нового урожая, а мировые цены в этот период бурно росли, — поясняет он. — Но в октябре темпы снова вернулись в норму». Экспортный потенциал в 2020/21 сельхозгоду эксперт оценивал в ноябре в 49,7 млн т зерна, включая 39 млн т пшеницы. Прогноз «ПроЗерна» — 50,1 млн т и 40 млн т соответственно, а также 4,2 млн т кукурузы и 4,8 млн т ячменя.

## СОЯ ВЫБИЛАСЬ В ЛИДЕРЫ

Российские цены  
на масличные культуры



### Что с маржой

Ключевым событием года стало перестроение мирового рынка растительных масел. Недобор подсолнечника в России и на Украине привел к тому, что подсолнечное масло вновь стало стоить дороже соевого и рапсового, рассказывает Владимир Петриченко. В октябре стоимость первого подскочила до \$1 тыс./т. Внутренние цены на подсолнечник тоже выросли: в середине осени, по данным ИКАР, он стоил 34,3 тыс. руб./т с НДС (в это же время годом ранее — 17,8 тыс. руб./т). Аналогично поднялась стоимость и сои с рапсом — до 38,2 тыс. руб./т и 36 тыс. руб./т соответственно (в прошлом году — 23 тыс. руб./т и 26,8 тыс. руб./т).

Из-за неурожая в Европе с июля укрепляются и цены на зерно. Так, если в начале 2020/21 сельхозгода пшеница третьего класса на внутреннем рынке стоила 14,4 тыс. руб./т, четвертого — 13,8 тыс. руб./т, то уже в конце октября — 17,3 тыс. руб./т и 16,5 тыс. руб./т соответственно. Самая высокая цена в ноябре была в Краснодарском и Ставропольском краях (18,5-19 тыс. руб./т), а самая низкая — в Сибири (14-15 тыс. руб./т). «До конца года такая расстановка цен может коренным образом измениться: остатки интервенционного фонда в СФО распроданы еще в прошлом сезоне, рыночные запасы находятся на низком уровне, а интерес к сибирскому зерну высокий как со стороны местной переработки, так и на экспорт, — отмечает Суханов. — К тому же соседний Казахстан, вероятно, продолжит активно закупать пшеницу из этого округа. Поэтому в обозримой перспективе цены там могут существенно укрепиться».

Учитывая высокие закупочные цены на зерновые и масличные, эксперты прогнозируют рост рентабельности растениеводства в текущем году. Елена Тюрина полагает, что для зерновых данный показатель увеличится на 12-14% с учетом повышения расходов на энергоресурсы. На фоне подъема мировых цен по итогам года подрастет и выручка экспортеров (рассчитывается исходя из разницы между ценой закупки у производителей и ценой экспортного контракта). Если на 1 июля она была отрицательной, то в ноябре составляла уже \$40/т.

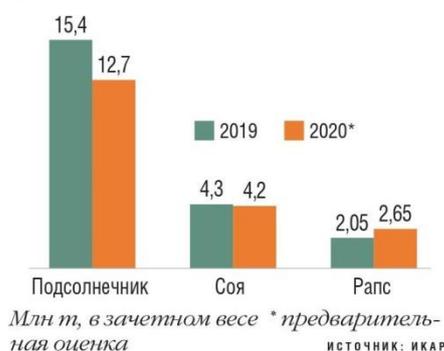
Увеличения рентабельности крупных агропроизводств в 2020 году ожидает старший руководитель проектов, направление «Оценка и финансовый консалтинг» группы компаний SRG Татьяна Козлова. «Но есть угроза, что в дальнейшем девальвация «съест» часть маржи, — предупреждает она. — Поступательный рост цен на агрокультуры с общеэкономической точки зрения к хорошему не приведет: скорее всего, после Нового года последует виток инфляции и подъем стоимости товаров первой необходимости, что может сопровождаться убытками или нулевой рентабельностью у переработчиков». Эксперт напоминает, что в составе себестоимости у российских растениеводов пока достаточно высокая импортная составляющая — это и семена, и гербициды, и техника. Поэтому на фоне увеличения курсов валют при росте текущей доходности в этом году повысятся и затраты на будущий сев.

В целом уходящий год Козлова оценивает для аграриев неоднозначно: «Пандемия,

ограничения экспорта, засуха создали нервную атмосферу на рынке». При этом ценовая ситуация в течение года складывалась для производителей весьма благоприятно. Рост цен практически на все агрокультуры позволил аграриям чувствовать себя комфортно даже в период сбора урожая. Если цены и снижались, то очень незначительно. Однако из-за скачков курсов валют бюджеты по нереализованным инвестиционным проектам выросли, поэтому производители вынуждены сдвигать сроки их ввода либо вообще откладывать до лучших времен.

Рентабельность растениеводства в целом по итогам года будет очень хорошей, особенно для Поволжья и ЦФО, уверен Андрей Сизов. Для Сибири и юга — чуть лучше среднего. «Можно сказать, что проблемы с погодой были полностью компенсированы высокими рублевыми ценами на все растениеводческие позиции», — говорит он. Внутренние цены в текущем году поддерживаются высокими мировыми. Росту российских цен также способствует ослабление рубля.

**АГРО**  
**ИНВЕСТОР** РОСТ ПОКАЖЕТ ТОЛЬКО РАПС  
Урожайи масличных



Подъем цен благоприятно сказался на экономике отрасли, соглашается партнер компании «НЭО Центр» Владимир Шафоростов. Даже те хозяйства, которым не удалось достичь плановой урожайности, сохраняют финансовую стабильность благодаря высокой стоимости продукции. «Поэтому для растениеводства год в целом получился удачным, хотя он в достаточной мере удивил своей непредсказуемостью — взять хотя бы опасения продуктового дефицита, которые высказывались весной на фоне влияния карантинных мер на цепочки поставок», — приводит пример эксперт.

С тем, что растениеводы по большей части финансово чувствуют себя неплохо за счет хороших цен реализации, согласен Олег Суханов. «Но стоит понимать, что высокие эти цены не для всех, для многих ведь они действительно справедливые, — подчеркивает он. — Так, допустим, в Ставропольском крае есть немало хозяйств, которые получили себестоимость тонны пшеницы порядка 15-17 тыс. руб. и более по причине резкого падения урожайности до 10-15 ц/га из-за погодных катаклизмов, и вот для них говорить о приличной маржинальности в этом году, к сожалению, не приходится».

Сами аграрии оценивают 2020 год по-разному. Председатель совета директоров племенного завода «Комсомолец» (Забайкальский край) называет его очень сложным. При севе на полях предприятия не было достаточно влаги, дожди пошли только в июне, из-за этого наблюдались неравномерные всходы по всем выращиваемым агрокультурам. А в июле-августе осадки были почти каждый день, но они больше мешали, не давали выйти ни с опрыскиванием, ни с почвообработкой, сетует руководитель.

Несмотря на проблемы с погодой, в хозяйстве получили урожайность пшеницы и ячменя выше средней по региону — 18-20 ц/га. Главной позицией для компании является рапс (занимает 20 тыс. га из общей посевной площади в 41 тыс. га), его сбор с гектара тоже увеличился до 12 ц/га. В 2019 году из-за сильной засухи и града «Комсомолец» получил еще меньше — около 5 ц/га).

В «Красном октябре» (Ростовская область) уменьшилась урожайность подсолнечника — с 27,7 ц/га до 17,5 ц/га. Чтобы компенсировать финансовые потери, предприятие решило

попробовать часть урожая самостоятельно экспортировать. «Раньше мы уже отправляли за рубеж зерно, но по подсолнечнику в этом году будет первый опыт», — делился в начале ноября гендиректор компании Александр Шебалков. На тот момент предприятие только подготовило партию к отгрузке, поэтому оценить, насколько это окажется выгодно, руководитель не спешил. По его данным, на начало ноября экспортные цены подсолнечника достигали \$510/т. На внутреннем рынке в конце октября агрокультура стоила менее 30 тыс. руб./т. «Российские цены тоже представляются интересными, но на показатели рентабельности растениеводства большое влияние оказывает курс доллара, поэтому говорить о глобальной выгоде я бы не стал, поскольку по итогам года нас может ждать рост затрат на пестициды и удобрения», — отмечал Шебалков.

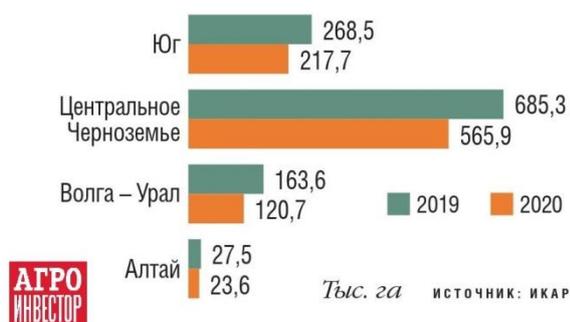
Директор еще одного ростовского хозяйства «Гелиос» Владимир Литвинов рассчитывал, что рентабельность растениеводства в 2020 году может вырасти на 10% по отношению к 2019-му. «В течение августа-ноября средние цены реализации поднялись на 35-37% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, — делится он. — Сильнее всего подорожал подсолнечник (на 63%), кукуруза (на 42%) и озимая пшеница (на 33%). Вместе с тем выросла и себестоимость — за счет снижения урожайности и повышения технологических затрат». Урожайность подсолнечника в хозяйстве составила 23 ц/га (в 2019-м — 40 ц/га), кукурузы — 25 ц/га (35 ц/га). Сбор с гектара пшеницы, несмотря на засуху, получился на уровне прошлых лет. «В целом тот уровень цен, который сложился во второй половине года, компенсирует рост себестоимости и даже позволит развиваться, — надеется руководитель. — Есть и другие положительные моменты: впервые за последние пять лет выросла цена на горох на 24%, в прошлые годы она была на уровне себестоимости, а теперь его рентабельность оценивается в 5%».

#### «Черные лебеди» съели сахар

Еще более неоднозначно в этом году выглядит ситуация с сахарной свеклой. По мнению ведущего эксперта ИКАР Евгения Иванова, 2020 год запомнится свекловодам и всем остальным как год больших удивлений во всех отраслях и направлениях жизни. «Произошло колоссальное количество событий, которые, следуя теории Талеба, можно охарактеризовать как классические „черные лебеди“ — труднопрогнозируемые, редкие, со значительными последствиями», — поясняет он.

Среди прочих растениеводческих направлений свеклосахарная отрасль в принципе не может похвастать стабильной доходностью каждый сезон. В уходящем году на сектор повлияли два основных фактора: резкое снижение посевов свеклы до 927,8 тыс. га (годом ранее — 1,14 млн га) и невероятный для России рекорд по вывозу сахара. «Из крупнейшего в мире импортера данного продукта наша страна превратилась в значимого экспортера, отправив за рубеж около 1,5 млн т, что в 5,4 раза больше, чем в предшествующем сезоне, — говорит Иванов. — Представить себе такое еще буквально летом 2019 года казалось невозможным».

#### ПОСЕВЫ САХАРНОЙ СВЕКЛЫ



Но погодные сложности 2020 года добавили немало дегтя в перспективы сахарной отрасли. Погода сильно подвела — теплая и сухая зима привела к раннему севу. Последовавшие за этим заморозки, суховеи, град вылились в большую долю пересевов во многих регионах, от Ставрополя до Липецкой области, рассказывает эксперт. «А пересев —

это рост расходов и однозначно снижение продуктивности, потому что вегетационный период у растений сокращается, они испытывают нехватку влаги, — обращает внимание он. — Затем добавилось сухое и жаркое лето: в ряде регионов с июля по октябрь не было ни одного дождя». В результате сильно пострадали юг и юго-восточные районы Центрального Черноземья. В большинстве регионов, кроме Волго-Урала и Алтая, резко сократилась продуктивность, снизилась урожайность и выход сахара при высокой дигестии.

К сентябрю стало очевидно, что Россия с трудом закрывает свой производственный баланс и, возможно, будет вынуждена импортировать сахар в больших объемах, чем обычно, предупреждает Иванов. «А поскольку недобор сырья в уходящем году отмечен и в соседних странах — на Украине, в Беларуси и Киргизии, цены на сахар взлетели, а производители свеклы в буквальном смысле выкручивали руки переработчикам, диктуя свои условия», — знает эксперт. Потенциальный урожай сахарной свеклы ИКАР в начале ноября оценивал в 33,4 млн т против 54,4 млн т в 2019-м. В это же время сахар на заводах стоил 42-47 руб./кг, годом ранее — 18-20 руб./кг.

По мнению Иванова, такая ситуация может оцениваться как благополучная для отдельных производителей свеклы и сахара в 2020 году, но не такая радостная для отрасли в целом. Возникает угроза избыточного роста посевов свеклы следующей весной, что опять может привести к существенному перепроизводству. «Несмотря на высокие цены, у многих свекловодов в этом году рентабельность будет все же под вопросом: на Ставрополье, в Ростовской и Воронежской областях отмечался колоссальный провал урожайности относительно прошлого года — на 38%, 43% и 39% соответственно (по данным на 10 ноября), — отмечал эксперт. — В регионах, где нет такого падения показателей ситуация более благополучная».

Потери урожая сахарной свеклы и пшеницы в этом году в хозяйствах компании Sucden были значительными. «В 2019 году урожайность главной зерновой культуры у нас была около 41 ц/га, а в этом — 33 ц/га, сахарной свеклы — 450 ц/га и 200-220 ц/га соответственно, — сообщает финансовый директор группы в России Глеб Тихомиров. — Основные проблемы возникли на Кубани и Ставрополье, а также в Ростовской области». В частности, по причине плохого урожая свеклы Тбилисский сахарный завод (Краснодарский край), входящий в группу, был сильно недозагружен сырьем. Себестоимость сахара топ-менеджер в текущем году оценивает в 50 тыс. руб./т с НДС. Для сравнения, в прошлом году она была около 23 тыс. руб./т.

Что касается сельхозпредприятий компании в центральной части России и в Поволжье, урожайность зерновых там была очень хорошая. Так, в Липецкой области собирали до 60 ц/га (в 2019-м — 40 ц/га). Однако того же опять-таки нельзя сказать про сахарную свеклу, которая также сильно пострадала от засухи. «Традиционно в конце августа — начале сентября в данном регионе происходит сильный прирост корня, но в текущем году его не было из-за полного отсутствия влаги в почве, — сетует Тихомиров. — Следствием этого стала низкая урожайность сахарной свеклы — 335 ц/га в зачетном весе против 410 ц/га в прошлом году».

В отличие от оптимистичных оценок экспертов, Тихомиров в уходящем году прогнозирует снижение рентабельности растениеводства на 10-15%. При этом падение не будет более серьезным только при условии стабилизации цен на тех же высоких уровнях, которые отмечались в октябре-ноябре, предупреждает он.

### **3.4. Не тепличные условия. Рентабельность производства овощей в закрытом грунте снизилась**

Елена Максимова | Агроинвестор | 1 декабря 2020

**Для тепличной отрасли 2020 год сложился непросто. Весной, в период самых активных продаж овощей защищенного грунта, спрос на продукцию комбинатов резко упал. В целом по году цены на огурцы и томаты находились на уровне ниже прошлогодних. Несмотря на трудности, производство в России продолжает расти: по итогам года урожай может увеличиться на 20%.**

**По предварительным оценкам Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР), сбор тепличных овощей в сельскохозяйственных организациях в 2020 году составит не менее 1,46 млн т, из которых порядка 806 тыс. т придется на огурцы и 604 тыс. т — на томаты.** Аналитическая компания «Технологии Роста» прогнозирует, что российские теплицы соберут не менее 1,4 млн т продукции (в 2019-м — 1,34 млн т) — это совокупный объем предприятий товарного сектора и фермерских хозяйств. Плодоовощной союз ожидает, что урожай овощей в защищенном грунте увеличится на 20%. «Таким образом, при условии, что темпы производства останутся до конца года на том же уровне, что были в среднем с января по октябрь, валовой сбор тепличных овощей за 2020-й составит 1,56 млн т», — уточняет исполнительный директор организации Михаил Глушков.

### **3.5. Три рекорда мясного сектора. Потребление и производство мяса всех видов в 2020 году увеличится до 11,2 млн т, а экспорт приблизится к 600 тыс. т**

Алена Белая | Агроинвестор | 1 декабря 2020  
Журнал «Агроинвестор», декабрь 2020

**Объемы производства мяса в России продолжают расти несмотря на то, что страна близка к верхним границам норм Минздрава по потреблению данного продукта. Драйвером роста остается свинина.** В остальных секторах тоже наблюдается положительная динамика. Цены, несмотря на девальвацию рубля и прочие негативные факторы, остаются стабильными. Все больше возможностей Россия обнаруживает для себя в экспортном направлении

По прогнозу информационно-аналитического агентства ИМИТ, по итогам 2020 года производство мяса в России составит порядка 11 млн т: 4,1 млн т (37,4% от общего объема производства) придется на свинину, 1,7 млн т (14,8%) займет говядина, 5 млн т (45,9%) — мясо птицы, 0,2 млн т (3,2%) — баранина (все цифры — в убойном весе). За год общие объемы увеличатся примерно на 4%, или 0,4 млн т, считает коммерческий директор агентства Любовь Савкина. Основным драйвером остается свинина, которая за год покажет прирост в 9-10%, или 0,4 млн т. Выпуск говядины останется на прошлогоднем уровне, а мясо птицы и баранина соответственно прибавят по 1,1% и 1,6%.

#### **Превзойденные ожидания**

В 2020 году общий объем производства мяса в стране сравняется с объемом потребления, а в 2021-м превысит его, считает руководитель Центра агроаналитики Минсельхоза Дмитрий Авельцов. В уходящем году Россия поставила рекорд по потреблению мяса на душу населения (77-78 кг) и по экспорту (590 тыс. т), отмечает руководитель Центра отраслевой экспертизы Россельхозбанка Андрей Дальнов. «То, что такие результаты пришлось на одно время, закономерно — отечественный рынок все более наполняется продукцией, и производители ищут новые каналы сбыта», — комментирует он.

На точке, близкой к насыщению спроса на продукцию мясной группы, рынок начинает вполне естественный процесс реструктуризации и оптимизации, разъясняет президент компании AgriFood Strategies Альберт Давлеев. Это означает как перераспределение его долей в пользу более крупных и вертикально интегрированных производителей, так и изменение долей разных видов мяса. Например, вполне логичное, но пока еще не вполне ощущаемое сокращение потребления говядины из-за ее высокой цены неизбежно приводит к замещению бараниной, мясом птицы и свининой. Не стоит забывать и то, что значительную часть говядины Россия ввозит из Беларуси и Латинской Америки. Этот импорт уменьшается из-за ослабления рубля, невозможности расширить белорусские поставки, а поголовье КРС в России продолжает снижаться благодаря более высокой эффективности молочного стада. Поэтому в категории красного мяса следует ожидать повышения потребления баранины, когда начавшиеся инвестиции в этот сектор сбалансируют цену между спросом и предложением, считает эксперт.

Данные о росте объемов производства комбикормов для овец более чем в 2,5 раза за девять месяцев этого года по сравнению с прошлым и более чем в пять раз по сравнению с 2018, по словам Давлеева, наглядно показывают крайне ускоренную динамику развития этого сектора. А создание новых откормочных площадок в Дагестане, Карачаево-Черкесии, на Ставрополье, выделение господдержки овцеводству в Курганской области говорит о переходе отрасли с сезонного откорма на круглогодичное индустриальное производство на основе мясных пород, что сделает продажи баранины и ягнятины более системными и позволит шире реализовывать их в сетевом ритейле.

На этом фоне увеличение доли свинины в мясной корзине россиян возможно в основном за счет ее более глубокой переработки в полуфабрикаты, мяскоколбасные изделия и готовые блюда, поскольку резервы снижения цены реализации уже почти исчерпаны, считает эксперт AgriFood Strategies. Однако такая перспектива для свинины будет сдерживаться значительным объемом предложения мяса бройлеров и растущим предложением индейки и утки. Именно эти две позиции будут добавлять 1-3% прибавки категории в условиях, когда отдельные производители кур будут вынуждены сократить производство или вообще оставить рынок, не выдерживая конкуренции с лидерами отрасли. «Многочисленные исследования маркетинговых агентств показывают, что в последние годы россияне начинают уставать от традиционного трио «курица — свинина — говядина», все больше пробуя и переключаясь на альтернативы — индейку, крольчатину, утятину, растительные белки, — обращает внимание Давалеев. — Помимо этого, обострение конкуренции среди операторов розницы вынуждает их предлагать все новые и новые продукты, вкусы, упаковки, концепты, чтобы привлечь покупателей, и видятся такие возможности именно в альтернативных видах мяса».

#### **Свиноводству грозит перенасыщение**

Для свиноводства ситуация в этом году особенная, рассказывает гендиректор Национального союза свиноводов (НСС) Юрий Ковалев. Все более очевидным становится риск переполнения рынка. «На рубеже 2018-2019 годов мы вышли почти на 100% обеспеченности, и любые дополнительные объемы являются серьезной нагрузкой на рынок, — поясняет он. — С 2018 года, когда были выданы последние кредиты на товарное свиноводство и всю инфраструктуру, на рынке появились еще 200 млрд руб. инвестиций». Данные проекты реализуются сейчас и обеспечат страну новыми мощностями в ближайшие четыре года. Прирост составит 1,4 млн т в живом весе, оценивает эксперт.

По данным НСС, за девять месяцев 2020 года свиноводческая отрасль уже выросла на 370 тыс. т в живом весе, по его итогам прибавка достигнет 500 тыс. т (+10%). Одна треть этого объема, по словам Ковалева, уйдет на повышение потребления, которое стимулируют низкие цены. Вторые 30% возместят вытесненные объемы неэффективных, слабых игроков и ЛПХ. А еще одна треть обеспечит прирост экспорта.

Крупные компании на данный момент вполне комфортно ощущают себя в отрасли. «ГК Агро-Белогорье» в уходящем году планирует произвести 248 тыс. т свинины в живом весе (+10 тыс. т к объему 2019-го), сообщает директор по свиноводству компании Евгений Гузенко. Рост связан как с выходом на проектную мощность ряда свинокомплексов, так и с улучшением качественных показателей на действующих предприятиях.

«Черкизово» по свинине планирует по итогам этого года выйти на показатель около 300 тыс. т в живом весе (в 2019-м — 286 тыс. т). Инвестиции в развитие данного производства в 2020-м продолжались практически в тех же объемах, что было запланировано. На несколько месяцев было приостановлено финансирование лишь локальных небольших проектов, делится представитель группы.

«ПромАгро» за счет активного развития продаж брендированной продукции и увеличения дистрибуции в сетевом канале планирует к концу 2020-го выйти на объем в 55,1 тыс. т готовой продукции, что составит +24% к показателю прошлого года, делится коммерческий директор компании Дмитрий Пименов. «В текущем году мы сосредоточили усилия на загрузке комплекса по убою и переработке мощностью 1 млн голов в год, запущенного в 2017-м, — рассказывает он. — Дополнительный объем сырья для данного

предприятия мы приобретаем в живом весе у крупнейших производителей свинины Центрального Черноземья, Тульской и Рязанской областей». В планах холдинга на 2021 год увеличить выпуск готовой продукции не менее чем на 9% до 60 тыс. т, делится топ-менеджер.

В 2019 году «Сибagro» вошла в топ-5 крупнейших производителей свинины с объемом 242,06 тыс. т в живом весе, напоминает первый заместитель гендиректора по мясопереработке компании Кирилл Абламейко. По итогам десяти месяцев 2020-го объем реализации продуктов мясопереработки — главное направление холдинга — вырос более чем на 17% по сравнению с аналогичным периодом 2019-го. За счет того, что в B2C-портфеле «Сибagro» достаточно большую долю занимают продукты глубокой переработки, колебания цен на свинину компании не так страшны. «Но ни о каком снижении объемов производства сейчас не может идти речи! — категоричен Абламейко. — Тем более что ситуация на рынке благоприятная: объем потребления свинины вырос в этом году на 5%». В течение года компания активно инвестировала в развитие производства полуфабрикатов и колбасных изделий. Завершены пуско-наладочные работы по запуску колбасного завода в Новосибирске. Планируется расширение мощностей по производству мясных охлажденных полуфабрикатов в Новосибирске и Екатеринбурге. В следующем году основные инвестиции «Сибagro» пойдут на развитие дистрибуции и продвижение нового бренда.



### Птицеводство замедлилось

Птицеводческий сектор в этом году тоже продолжит наращивать объемы, хотя уже менее активными темпами, чем ранее. По прогнозу Национального союза птицеводов, выпуск мяса птицы достигнет 5,1 млн т в убойном весе (в 2019-м — 5 млн т). Рост производства сохраняется в Приволжском федеральном округе, в первую очередь за счет ввода новых мощностей по выращиванию индейки предприятиями Башкортостана и Пензенской области, сообщает гендиректор организации Сергей Лахтюхов. В южных регионах прибавку демонстрируют Краснодарский край и Крым, хотя они не компенсируют падение объемов в Ростовской области.

На рынке мяса птицы в 2020 году отмечается снижение покупательной способности населения, отмечает Авельцов. Также среди факторов, негативно отражающихся на отрасли, он называет рост затрат и повышение себестоимости, распространение гриппа птиц, профицит продукции и генетическую зависимость от импортного селекционного материала (более 90%). Себестоимость мяса птицы растет, ситуация довольно напряженная, рост цен на основные компоненты больше, чем курсовая разница, подтверждает Лахтюхов. По его информации, в мае 2020 года немало предприятий ушло в минус по доходности.

«Черкизово» в этом году планирует увеличить производство мяса бройлеров до 800 тыс. т в живом весе (в 2019-м — 766 тыс. т). Ожидаемый рост объемов связан с выходом на полную мощность фабрики в Курске (ранее принадлежала «Белой птице»), ростом среднего

веса птицы, а также интенсификации производства на всех предприятиях, поясняет представитель компании.

Совместное предприятие «Черкизова» с Grupo Fuertes «Тамбовская индейка» в 2020 году планирует выпустить 57 тыс. т мяса в живом весе. Дальнейшее увеличение объемов (на 50%) будет обусловлено запуском дополнительных площадок дорастивания и откорма, а также инкубатора. Закладка яйца для расширения началась уже в октябре, первая птица на убой с данных объектов поступит уже в конце февраля — начале марта 2021-го.

«Дамате» в текущем году планирует произвести на комплексе в Пензенской области порядка 155 тыс. т индейки в убойном весе, что на 18% больше, чем годом ранее, сообщает финансовый директор группы Иван Щичко. Рост объемов производства связан с завершением реализации проекта по расширению производственных мощностей, в рамках которого введен в эксплуатацию крупнейший птицеперерабатывающий завод в Европе, построены более 500 площадок подращивания и откорма, до 24,2 млн яиц в год увеличена мощность инкубации, а также мощности хранения и производства кормов. К концу 2021 года перерабатывающее предприятие будет выпускать 303 т продукции в сутки.

Помимо этого, около 3 тыс. т индейки в живом весе будет отправлено на убой и переработку с площадок откорма в Ростовской области. Здесь «Дамате» реализует проект перезапуска мощностей по производству индейки, взятых в аренду у Россельхозбанка (бывшие активы «Евродона»). «В августе на птичники подращивания были завезены первые индюшата, осенью мы вели работы по введению в оборот производственных мощностей, большое внимание при этом специалисты уделяют вопросам биологической безопасности объектов, которая имеет особое значение при восстановлении мощностей и дальнейшем производстве мяса индейки», — акцентирует внимание Щичко.

За девять месяцев текущего года общий объем реализации продукции из индейки «Дамате» вырос на 16% по сравнению с аналогичным периодом 2019-го, информирует заместитель гендиректора по маркетингу группы Дарья Лащенко. При этом наибольшая прибавка отмечается в сегменте брендированной продукции, реализуемой под торговой маркой «Индилайт», продажи которой выросли на 20%. Рост произошел за счет расширения ассортимента продукции, представленной в ритейле, а также благодаря увеличению продаж гриль-ассортимента и группы рубленых полуфабрикатов, поясняет она.

В мае 2020 года компания открыла еще одно направление деятельности — производство утиного мяса. «Дамате» и Россельхозбанк подписали договор об уступке прав требований по обязательствам «Донстара», в собственности которого находился крупнейший в России комплекс по выращиванию утки мощностью 16,5 тыс. т в убойном весе в год. В октябре «Дамате» начала поставки инкубационного яйца утки на инкубатор, рассчитывая завести до конца 2020-го 559 тыс. штук. Первая продукция под собственным брендом компании должна появиться на прилавках магазинов еще до Нового года, рассчитывает Щичко.

Несмотря на сложную эпидемиологическую ситуацию, по объемам производства мяса птицы у ГАП «Ресурс» серьезных расхождений с годовыми планами нет. «Рассчитываем выйти на более высокие показатели», — сообщает директор по продажам и стратегическому развитию компании Дмитрий Антонов. В 2020 году холдинг выступил в качестве одного из наиболее активных игроков на рынке M&A в своих сегментах, отмечает он (подробнее — в статье на стр. 58). «Ресурс» также ведет активную работу по развитию собственного логистического подразделения для поставок собственной продукции по территории страны и на экспорт. В этом году за счет рефрейлеров и малотоннажных грузовых автомобилей был расширен транспортный парк, формируется логистическая система по отправке мяса птицы по железной дороге в Новороссийск и в направлении ближнего и дальнего зарубежья, рассказывает топ-менеджер.

## ВЫПУСК И ПОТРЕБЛЕНИЕ МЯСА В РОССИИ



Млн т \* прогноз

ИСТОЧНИК: «ЦЕНТР АГРОАНАЛИТИКИ»

### Говядина и баранина

Рост производства говядины в 2020 году — «в рамках статистической погрешности», отмечает гендиректор Национального союза производителей говядины Роман Костюк. По его итогам будет выпущено 1,62 млн т этого вида мяса в убойном весе. В производстве говядины от КРС специализированных мясных и помесных пород ситуация еще более стабильная: ни объемы производства (порядка 500 тыс. т), ни поголовье, ни цены в текущем году значительно не поменялись, уточняет он.

Объем производства мяса КРС в агропредприятиях имел минимальные значения в 2014 и 2015 годах, после этого ситуация начала выправляться, комментирует эксперт Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) Анна Кудрякова. В этом году сектор вырастет на 2,3%, оценивает она. В сегменте откорма мясного КРС занимать активную позицию продолжают крупнейшие компании. Небольшие хозяйства в разных регионах проявляют интерес к формированию нового поголовья, но в большей степени молочного. «Ситуация на рынке КРС в текущем году складывается сложная: спрос на говядину со стороны мясопереработки снижается, высокие цены и низкий уровень собственной реализации оказывает влияние на объем переработки», — обращает внимание эксперт. Регионализация, которая введена в августе 2020 года, оборвала связи между поставщиками и потребителями. В результате в ряде регионов снизились цены на КРС, так как не осталось привычных рынков сбыта, а в отдельных районах центра страны, наоборот, отмечается положительная динамика.

Кроме этого, засуха на юге страны привела к тому, что скот, который находится на пастбищном содержании довольно долго, голодает. Хозяйства сдают тощих животных по очень низким ценам, знает Кудрякова. Те же предприятия, которые смогли запастись кормами, вообще стараются не отправлять поголовье на убой, потому что вес скота все равно недостаточный. Все это привело к тому, что из южных регионов в центр мясо не завозится, зато его активно поставляют из Татарстана, сообщает она.

Новых проектов по откорму КРС специализированных пород почти не появляется. С одной стороны, инвестировать в недооцененную отрасль может быть интересно, есть стимулы в виде господдержки, говорит Костюк. С другой, даже действующие более-менее крупные проекты испытывают нехватку сырья, а животных для заполнения имеющихся откормочных площадок не хватает. «Нам необходимо маточное поголовье с целью существенного наращивания воспроизводства отъемышей для второго и третьего цикла производства, — считает эксперт. — В то же время первые два этапа с точки зрения прямых инвестиций

довольно трудны и рискованны, поэтому крупные инвесторы неохотно рассматривают проекты по мясному КРС: традиционная модель замкнутого цикла тут не работает так, как со свининой и бройлерами, но далеко не все готовы изучать новые возможности, проще иметь дело с отработанными схемами».

Но поголовье у крупных компаний и небольших хозяйств по крайней мере не снижается. «В этом году у нас будет реализовано всего 130 голов на мясо, мы пока оставляем телочек себе, так как работаем над увеличением поголовья, — рассказывает директор «Сиббиф» (Омская область) Александр Якимчик. — Общее наше стадо КРС породы герефорд насчитывает 900 голов». Безусловно, у компании есть желание расширять бизнес, что позволило бы собственному убойному цеху заметно увеличить прибыль. Но пока к таким инвестициям хозяйство не готово, признает руководитель.

В этом году многие участники отрасли ощутили «провал» в спросе на говядину в связи с проблемами сегмента HoReCa — многие заведения закрылись из-за коронавируса или приостанавливали работу, дополняет гендиректор агрохолдинга «Зерос» Николай Бобин. «Но мы большую часть продукции реализуем через собственную розничную сеть, а также работаем с социальными учреждениями, поставляем говядину в школы, детские сады и больницы, поэтому для нас большой роли это не сыграло», — утверждает он.

Производство баранины в 2020 году составит 202 тыс. т против 209,6 тыс. т в 2019-м, прогнозирует Альберт Давлеев. Объемы выпуска мяса овец и коз сократятся на 5%, оценивает Кудрякова. За девять месяцев в России произведено 18,1 тыс. т баранины в живом весе.

В ряде регионов в овцеводстве намечается переход на контрактное фермерство: когда племенные центры, принадлежащие большим компаниям, раздают молодняк на контрактной основе КФХ. Благодаря этому создаются сети откормочных производств и ферм. Неучтенного скота будет становиться все меньше и меньше. «Это будет определять позитивные изменения в реструктуризации отрасли, которые в итоге приведут к увеличению объемов производства, — уверен Давлеев. — Буквально за два-три года в секторе появились такие крупные инвестиционные проекты, как „Ставропольский фермер“, „Хакасская баранина“, „Кавказ-Мясо“, развивает данное направление „Мираторг“ и другие компании». Происходит индустриализация отрасли, которая заключается не только в переработке, но и в создании племенной базы.

«Дамате» открыла новое для себя направление деятельности — производство баранины — в 2018 году. Проект реализуется в Северо-Кавказском федеральном округе и предусматривает племенные и откормочные площадки на 54 тыс. скотомест, мясоперерабатывающий завод и сервисную компанию. В сентябре холдинг объявил о начале реконструкции убойного завода в г. Черкесске, которую планируется завершить в 2021 году. Общий объем инвестиций в проект по баранине вырастет до 2,7 млрд руб., сообщает Иван Щичко. На заводе будут производиться натуральные полуфабрикаты из мяса баранины, фарши, маринады и консервы. Продукция будет сертифицироваться по стандартам халяль и кошер. В результате полного ввода в эксплуатацию мощность предприятия составит порядка 700 тыс. голов, или более 12 тыс. т готовой продукции в год.

## СРЕДНЕГОДОВЫЕ ЦЕНЫ НА МЯСО



Руб./кг \* по октябрю ИСТОЧНИК: ИКАР

### Ценовая ситуация

В 2020 году цены на свинину и мясо птицы продолжали снижаться или стагнировали. Но в долларовом выражении стоимость российского мяса достаточно конкурентная на мировом рынке, знает Любовь Савкина. Так, российская свинина к середине октября 2020 года стоила \$2,16/кг, а бразильская — \$2,21/кг. Цена тушки бройлера отечественного производства тогда же составляла \$1,32/кг, бразильского — \$1,09/кг, а американского и европейского — \$1,43 и \$2,17/кг соответственно. Поэтому сокращение цен для отрасли не так критично. Гораздо более негативно на сектор влияет удорожание кормов, считает эксперт.

Главный вызов 2020 года для свиноводов — риск падения цены из-за перенасыщения рынка. По информации Ковалева, в первом и втором кварталах свинина стоила на 10% меньше, чем в аналогичный период 2019-го. И только в третьем квартале стоимость поднялась чуть выше уровней прошлого года. «Так что по итогам 2020-го мы имеем 4-5% снижения (до 95 руб./кг живого веса с НДС), а не 10%, как ожидалось изначально», — акцентирует внимание он. Удержали рынок от падения высокие мировые цены, а также открытие новых рынков несмотря на АЧС (с осени уже 17 российских предприятий могут поставлять мясо во Вьетнам). Также многие россияне в этом году из-за пандемии коронавируса не выехали за рубеж, и длинный шашлычный сезон повысил спрос на свинину. Но ноябрь и декабрь — традиционный сезонный обвал цен на свинину, напоминает эксперт. В следующем же году влияние на рынок может оказать рост цен на зерно, считает Ковалев.

2020 год в целом достаточно сложный для отрасли, отзывается Кирилл Абламейко. В январе-феврале цена на полутуши достигла исторического минимума по итогам последних трех лет — 124,8 руб./кг. Во втором полугодии ситуация изменилась: цены приблизились к уровню 2019-го, превысив значения прошлого года на 31-33 неделях. В целом же средняя цена на свинину по итогам 10 месяцев более чем на 2% ниже по сравнению с аналогичным периодом 2019 года.

Свинина остается основным драйвером роста производства мяса, и увеличение предложения, конечно, сказывается на ценах на живок и полутуши, комментирует Дмитрий Пименов. Эти категории показали падение среднегодовой стоимости в 2020 году на 5%, оценивает он. В совокупности с фактором роста затрат эффективность продаж полутуш снижается. Но при этом эффективность реализации продуктов в потребительской и промышленной упаковке демонстрирует стабильность и при расширении в структуре продаж этих категорий дает положительный эффект в доходности, подчеркивает топ-менеджер.

В целом 2020 год был нетипичным для продаж свинины, продолжает Пименов. «На период сезонного всплеска продаж (и цены) в апреле-мае пришлось максимальные ограничения, связанные с COVID-19, поэтому мы не увидели значительного роста оффтейка по шашлычной группе и ожидаемого увеличения по сезонным позициям (шейка, окорок,



лопатка), — сообщает он. — Однако в третьем квартале стоимость большинства категорий была заметно выше аналогичного периода прошлого года на 15-22 руб./кг».

Неожиданных и необоснованных перепадов цен на продукцию «Агро-Белогорья» в течение года не было, утверждает гендиректор ТД «Агро-Белогорье» Олеся Дмитрова. Рынок свинины и до 2020-го был волатилен и зависел от сезонности: стоимость того же живка в разные месяцы снижается или повышается на 20 руб./кг, это вполне прогнозируемо для рынка. «Ожидаемый спад в этом году, как и в другие годы, был в январе-феврале: именно в эти месяцы мы, к примеру, зафиксировали минимальные для нас цены на живок и полутуши, — делится она. — Ценовые максимумы, опять же прогнозируемые, были в июле-августе». Не совсем обычным в этой связи был разве что май, признает топ-менеджер. Традиционно в этот месяц наблюдается увеличение цен и объемов продаж, в этом же году произошел спад. Топ-менеджер связывает его с периодом самоизоляции, из-за которого привычный сезон шашлыков в нашей стране начался позднее. Но в летний период удалось наверстать упущенное: закрытые границы увеличили спрос на свинину внутри страны. Текущим уровнем в холдинге в целом довольны. После повышения курса валют ситуация могла бы быть и значительно хуже. Хотя рентабельность упала: если раньше она в среднем составляла 13-15%, то теперь — 8-10%, сообщает Дмитрова.

По информации «ИМИТ», средние оптовые цены на бройлера в России сократились за год на 8,7%, зафиксировавшись к октябрю на уровне менее 104 руб./кг. В течение года среднемесячная стоимость тушки колебалась от 85 до 115 руб./кг, что в среднем на 4-5% ниже цен прошлого года, отмечает представитель «Черкизова». На цены влиял как сезонный фактор, так и ситуация с коронавирусом. Своего пика они достигли в марте-апреле, поддержанные ажиотажным спросом в преддверии введения жесткого карантина. В мае же произошел резкий откат стоимости на фоне сокращения платежеспособного спроса, закрытия баров и ресторанов, ограничений перемещений внутри страны.

Максимумы цен на индейку были отмечены в марте и апреле, что Дарья Лашенко также связывает прежде всего с растущим спросом в канале B2C. Это повлияло на сдвиг в структуре продаж в сторону брендированной продукции. В мае стоимость индейки снизилась примерно на 10% на фоне сезонного фактора, плюс добавилось падение спроса в каналах гипермаркетов и B2B из-за ограничений, связанных с эпидемией. «Тем не менее наши оптовые цены с мая по октябрь находились на уровне цен 2019 года, если же рассматривать период с января по октябрь, то ценовая разница будет составлять 7% в пользу прошлогодних уровней», — говорит топ-менеджер.

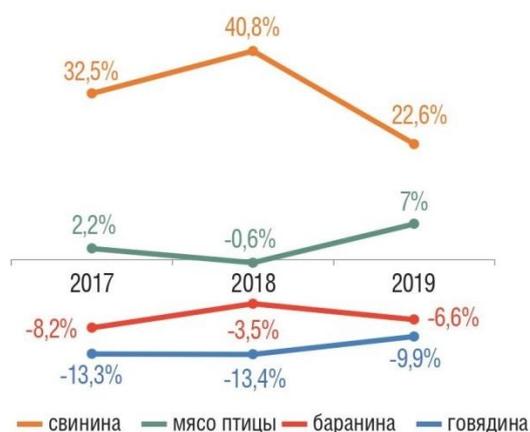
Средневзвешенные цены на отечественную говядину в полутушах в 2020 году опустились на 0,7% и составили порядка 254 руб./кг, при этом в долларовом выражении российская говядина подешевела на 9% до \$3,2/кг, информирует Савкина. Стоимость мяса КРС в разных регионах резко отличается и уровнем, и динамикой, отмечает Кудрякова. В неблагоприятных по ящуре регионах (так, не вошли в признанную Международным эпизоотическим бюро благополучную по ящуре зону город Севастополь, Амурская, Астраханская, Волгоградская, Курганская, Новосибирская и т. д.) она в основном снижалась, так на минимуме полутуши КРС стоили 190-200 руб./кг. Средние значения в других регионах России (не пострадавших от заболевания) в ноябре формировались в диапазоне 222-255 руб./кг. Стоимость быков в стране формируется в диапазоне от 243 до 300 руб./кг. Максимальный уровень цен и сохранение положительной динамики наблюдается в центральных регионах, акцентирует внимание эксперт ИКАР.

Цена на КРС с прошлого года подросла, но незначительно — со 145 до 150 руб./кг за живой вес, рассказывает Александр Якимчик. «А вот себестоимость для нашего хозяйства повысилась заметно — на 40%, преимущественно из-за больших инвестиций в производство, — поясняет он. — Дороже обходятся энергоресурсы и ветпрепараты, есть сложности с кормозаготовкой из-за погодных особенностей сезона (засушливое лето), остро стоит кадровый вопрос. Выросла стоимость даже простых расходников вроде перчаток, и их требуется больше». Значительные вложения требуются и в генетику — «Сиббиф» необходимо

закупать дополнительных животных, семья быков, чтобы поддерживать состояние стада на высоком уровне. А со следующего года (по слухам) государство может ввести НДС на материал для искусственного осеменения, что вызовет дальнейший рост себестоимости, опасается руководитель. Себестоимость производства говядины по итогам года увеличится на 20%, стоимость КРС также прибавила 20-25%, добавляет Бобин.

Осенью Росстат фиксировал повышение цен и на баранину: в августе она подорожала до рекордных 426,9 руб./кг. Больше всего этот вид мяса стоил в Центральном федеральном округе (512,7 руб./кг), меньше всего — на Северном Кавказе (380,05 руб./кг). Такая разница объясняется тем, что в этом году Россельхознадзор ввел фактический запрет на вывоз баранины из Южного и Северо-Кавказского округов в другие области страны, уточняет Альберт Давлеев. Это связано с необходимостью получения от Международного эпизоотического бюро (МЭБ) статуса благополучной по ящуре зоны для нескольких регионов России. «Присвоение статусов по заразным болезням животных происходит один раз в год, следующее заседание генеральной сессии МЭБ должно состояться в мае 2021 года. После получения ожидаемого статуса в 2022—2024 годах предложение баранины будет восстанавливаться», — уверен эксперт.

### УРОВНИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ мясного производства\*



\* без переработки, без учета

субсидий

ИСТОЧНИК: «ЦЕНТР АГРОАНАЛИТИКИ»

### Ввоз и вывоз сравниваются

По расчетам «ИМИТ», за 2020 год экспорт мясной продукции из России в натуральном выражении может составить 550-600 тыс. т, 95% из которых приходится на мясо птицы и свинину. В стоимостном выражении объем вывоза достигнет \$0,9-1 млрд. Таким образом, поставки мяса на внешние рынки оценивают в 5,5-6% от общего объема мясного производства. Суммарный импорт из стран дальнего зарубежья и ЕАЭС по итогам уходящего года сократится на 20% и составит порядка 560 тыс. т, из которых около 60% займет говядина. «Впервые ввоз и вывоз будет примерно одного объема», — подчеркивает Любовь Савкина.

В этом году мясопродукты из России экспортировались в 60 стран мира. Среди основных покупателей — Китай (32% от общих поставок), Украина (16%), Вьетнам — (13%), Казахстан и Гонконг (по 10%). В совокупности эти пять стран занимают 80% объема экспорта в натуральном выражении, подчеркивает эксперт «ИМИТ». Остается вопрос диверсифицированности вывоза, говорит Дальнов. «Наверное, пришла пора найти новые точки опоры, отгружать на внешние рынки также и фарш, и куриное филе, и такие отруба свинины, как шея, лопатка, окорок и карбонад», — перечисляет он. Структура товарного экспорта уже расширилась, напоминает Савкина. В КНР отечественные производители теперь отгружают не только куриные лапы, но и крылья, а во Вьетнам — свиные костные и бескостные отруба (грудинку, окорок, лопатку).

Импорт мяса поддержал российских свиноводов в текущем году за счет того, что его

объемы практически обнулились, говорит Юрий Ковалев. «Если в 2019 году мы ввезли 100 тыс. т свинины, что и так можно назвать низким показателем, то в 2020-м имеем лишь 10-12 тыс. т благодаря тому, что с 1 января Россия повысила импортную пошлину на свинину с нуля до 25%. Помогла и девальвация рубля», — поясняет эксперт. Экспорт при этом за девять месяцев почти удвоился (до 143 тыс. т с учетом шпига), что тоже сыграло положительную роль. По итогам года можно говорить о почти 200 тыс. т вывоза свинины, надеется Ковалев.

В сегменте мяса птицы паритет по экспорту и импорту впервые перейдет в стадию, когда вывоз превысит ввоз, сообщает Сергей Лахтюхов. Так, за рубеж в 2020 году будет отправлено около 280 тыс. т, что на 33% выше показателя предыдущего года. По информации эксперта, теперь на мировом рынке Россия на пятом месте по производству и потреблению и на одиннадцатом — по экспорту мяса птицы.

Сейчас для поставок российского мяса птицы открыто более чем 50 стран. При этом есть направления, которые потенциально представляют интерес экспортеров, но допуск к этим рынкам еще не получен. «Здесь приоритетными направлениями являются Япония, Корея и Малайзия, — считает Лахтюхов. — Нам крайне важно открывать новые страны для поставок нашей птицеводческой продукции, вот, к примеру, у нашего конкурента, Бразилии, пул импортеров — 160 стран, а про Польшу как экспортера мяса птицы пять лет назад вообще никто не слышал, а теперь эта страна на третьем месте по объемам поставок на мировой рынок». У отечественных же производителей пока вариантов немного. Большая часть отгрузок идет в Китай, и значительная часть этих объемов — куриные лапы. Если рассматривать возможное закрытие этого рынка, сбыт данного товара сразу становится проблематичным.

Экспорт говядины в 2020 году увеличился в два раза и имеет тенденцию к дальнейшему росту, рассказывает Роман Костюк. Премиальные части туши, имеющие устойчивый спрос за рубежом и достойную цену в растущей валюте, выгодно поставлять за рубеж, акцентирует внимание он. Потенциал у российской говядины хороший, за рубежом это мясо в принципе востребовано, и 10-15% стран испытывает его системный дефицит, знает эксперт. Даже Бразилия, например, охотно закупает популярные для местных жителей отруба, такие как пиканья. На начало ноября для поставок говядины из России были открыты Казахстан, Азербайджан, Узбекистан, Вьетнам, Китай.



### Диверсификация продаж

Сами компании постоянно прикладывают усилия для развития экспортного направления. Так, «Дамате» начала поставлять продукцию за рубеж в 2015 году, а теперь имеет разрешения на вывоз в страны Евросоюза, ЕАЭС, Китай, ОАЭ, Саудовскую Аравию, Кувейт и прочие. С января по октябрь компания отправила на внешние рынки почти 3,9 тыс. т мясной продукции, сообщает Дарья Лашенко. В 2020 году «Дамате» удалось существенно укрепиться сразу в четырех регионах: Ближнем востоке, Африке, Юго-восточной Азии и СНГ. 2,5 тыс. т от общего объема отгрузок будет отправлено в Китай.

«Черкизово» по итогам 2020 года увеличит общий вывоз мяса на 67% до 83,8 тыс. т. «Основным драйвером роста экспорта стала продукция из курицы: в этой категории объемы поставок могут увеличиться на 84% до 62,1 тыс. т», — сообщает представитель компании. Такой результат объясняется прежде всего отгрузками мяса птицы в КНР, которые начались в прошлом году, а в этом вышли на стабильно высокий уровень. Также группа наращивала вывоз куриной продукции в страны СНГ и вышла с ней на два новых рынка на Ближнем Востоке — в ОАЭ и Саудовскую Аравию. В сегменте индейки «Черкизово» в текущем году начала поставки на китайский рынок, что заметно увеличит ее экспортные объемы по этой продукции. По свинине ожидание роста объемов связано как с увеличением экспорта в страны СНГ, так и с открытием новых рынков в Юго-Восточной Азии, в частности Гонконга и Вьетнама.

Доля вывоза в структуре продаж АПК «ПромАгро» соответствует средней по отрасли, говорит Дмитрий Пименов. «Во втором квартале наша компания прошла аккредитацию принимающей стороны во Вьетнам, мы адаптировали несколько продуктов для этого рынка и сейчас осуществляем регулярные поставки», — доволен он. Также среди основных направлений экспорта Гонконг и Беларусь. До конца 2020 года холдинг планирует получить аккредитацию для отгрузок в несколько стран Африки и адаптировать для текущих и новых рынков еще 5-6 товарных позиций.

ГАП «Ресурс» является лидером по экспорту в сегменте мяса птицы, начиная с 2012 года, напоминает Дмитрий Антонов. Стратегия компании предполагает наращивание объемов поставок продукции до 125 тыс. т к 2021 году. «Если по итогам прошлого года объем экспорта мяса цыплят-бройлеров составил 86 тыс. т, в текущем году аналогичный объем мы отгрузили уже за девять месяцев», — доволен он. В планах холдинга создание максимально широкой географии поставок без концентрации на каком-либо одном конкретном рынке. С учетом глобального характера торговли мясом птицы это позволяет выбирать оптимальные каналы сбыта, добиваться сбалансированных продаж, диверсифицировать риски и оперативно реагировать на динамично меняющуюся рыночную ситуацию глобально. «Текущий год в полной мере подтвердил правильность выбора именно такого подхода, — утверждает топ-менеджер. — Например, КНР или Саудовская Аравия, считавшиеся премиальными рынками, на фоне сложной эпидемиологической обстановки в некотором смысле теряют свою привлекательность, хотя и остаются доминирующими игроками. В тоже время другие страны проявляют свой потенциал». На текущем этапе «Ресурс» продолжает расширять географию: массовый характер приобрели отгрузки в ряд стран Африки, в Азии добавились Филиппины, начался экспорт в Карибский бассейн — на Гаити. Также холдинг ожидает открытия Сингапура, Японии и Южной Кореи.

«То, что в этом году, особенно после скачка валют, многие производители обратили пристальное внимание на развитие экспорта, абсолютно обоснованно, — комментирует Олеся Дмитрова. — Борьба за зарубежные рынки сейчас даже жестче, чем за внутренние». Само «Агро-Белогорье» выполняет план по вывозу, в целом сохраняя объемы на уровне прошлого года. Компания приобрела опыт сотрудничества с африканским континентом, а главное — запустила секцию для зарубежных партнеров на своей электронной площадке. Сейчас на ней работают уже 23 иностранных контрагента, а в еженедельных торгах участвуют в среднем 11 компаний. Задача на 2021 год — в два раза увеличить экспортные объемы: продавать за рубеж порядка 10 тыс. т.

## 4. НАУКА

### 4.1. Победителями восьмого конкурса мегагрантов стали 43 научных проекта

[http://www.sib-science.info/ru/grants/pobeditelyami-vosmogo-konkursa-megagrantov-stali-](http://www.sib-science.info/ru/grants/pobeditelyami-vosmogo-konkursa-megagrantov-stali-01122020)

01122020

02.12.2020

Реализация 43 новых научных проектов по программе мегагрантов, по каждому из которых в российских университетах и научных организациях будут созданы новые лаборатории, начнется в России в 2021 году. Соответствующее решение принято Советом по грантам правительства РФ, заседание которого состоялось на площадке форума "Наука будущего - наука молодых" под председательством министра науки и высшего образования РФ Валерия Фалькова, сообщили 1 декабря в пресс-службе Минобрнауки.

Мегагранты выделены в целях создания под руководством ведущих ученых в структурах вузов или научных организаций России лабораторий мирового уровня для проведения актуальных и перспективных научных исследований в 2021-2023 годах. Основными задачами научных исследований, проводимых под руководством ведущих ученых в российских университетах и научных организациях, являются получение прорывных научных результатов, решение конкретных задач в рамках направлений, определенных в Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, а также подготовка высококвалифицированных научных кадров.

"Важно поддерживать и развивать как фундаментальные, так и прикладные исследования. Но для их успешного развития необходимо не только достаточное количество ресурсов, но и заинтересованные специалисты, которые глубоко погружены в данную тематику и готовы доводить идеи до успешной реализации. Сегодня общество ожидает от науки конкретных прикладных решений. Так, например, в связи с пандемией перед учеными стояла задача как можно быстрее разработать вакцину против COVID-19. И они, безусловно, вошли в историю, так как первая в мире зарегистрированная вакцина создана именно нашими учеными", - приводит пресс-служба слова Фалькова.

Совет по грантам отобрал 43 проекта под руководством ведущих ученых из 20 стран мира, совместно с 21 вузом и 12 научными организациями России. Новые лаборатории будут созданы в 14 регионах страны, в том числе впервые в Омской и Ивановской областях. Руководить проектами будут ведущие ученые из США, Германии, Великобритании, Франции, Италии и других стран. Всего победителями восьмого конкурса стали 32 иностранных ученых, три российских исследователя, а также восемь соотечественников, работающих и проживающих за рубежом.

На конкурс было подано 465 заявок из 57 регионов России, в том числе 362 заявки от вузов и 103 заявки от научных организаций. В нем приняли участие ведущие ученые из 50 стран мира совместно с 222 российскими организациями. Для оценки заявок конкурсной комиссией были сформированы 20 экспертных групп, в состав которых вошли российских и зарубежные ученые.

### 4.2. ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ «БОЛЬШИЕ ВЫЗОВЫ» (2020-2021)

<https://konkurs.sochisirius.ru/>

01.12.2020

Стартовал прием заявок от школьников и, впервые, от студентов на участие во Всероссийском конкурсе научно-технологических проектов «Большие вызовы».

Участникам необходимо придумать, создать и представить актуальную разработку по одному из 12 направлений, напрямую связанными со Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации. Жюри – ведущие российские ученые и



инженеры.

Учредителями конкурса выступают Фонд «Талант и успех», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации и Научно-технологический университет «Сириус».

**Цель конкурса** – выявление и развитие у молодежи творческих способностей, интереса к проектной, научной, инженерно-технической, изобретательской и творческой деятельности, популяризация научных знаний и достижений.

В этом году традиционно участникам предлагают разработать проекты **по 12 направлениям**, соответствующим Стратегии научно-технологического развития России:

- Агропромышленные и биотехнологии;
- Беспилотный транспорт и логистические системы;
- Большие данные, искусственный интеллект, финансовые технологии и машинное обучение;
- Генетика, персонализированная и прогностическая медицина;
- Когнитивные исследования;
- Космические технологии;
- Нанотехнологии;
- Нейротехнологии и природоподобные технологии;
- Новые материалы;
- Освоение Арктики и Мирового океана;
- Современная энергетика;
- Умный город и безопасность.

Попробовать себя и **принять участие могут традиционно школьники 7–11 классов и студенты младших курсов ссузов со всей России, а также впервые в этом году свои проекты смогут представить студенты 1-2 курсов университетов. В этом году конкурс включает три трека, которые пройдут параллельно, – региональный, дистанционный и студенческий.**

Региональный трек пройдет очно для школьников и студентов младших курсов ссузов очно в 68 субъектах России. Финальные этапы этого трека закончатся до 28 марта 2021 года.

Дистанционный трек пройдет заочно для школьников из остальных субъектов, а также для тех, чья тематика проекта не совпадает с направлениями очного конкурса в регионе. Для участия необходимо подать заявку на сайте [конкурса](#) до 1 марта 2021 года.

Студенческий трек пройдет также дистанционно, в нем могут участвовать студенты 1 и 2 курсов российских университетов, свои проекты им необходимо подать до 1 февраля 2021 года.

Победители треков встретятся на заключительном этапе конкурса с 10 апреля по 15 мая 2021 года. Для школьников он будет включать три тура: решение задач или тестирование, эссе и индивидуальное собеседование с экспертной комиссией. Студентов на заключительном этапе ждет индивидуальное собеседование с экспертной комиссией.

Итоги конкурса объявят 15 мая 2021 года. Победителей и призеров включают в государственный информационный ресурс о детях, проявивших выдающиеся способности (ГИР), что дает возможность претендовать на участие в программах и мероприятиях Фонда «Талант и успех» и региональных центров, работающих по модели «Сириуса». Так школьники 7-10 классов и первокурсники средних специальных заведений с лучшими проектами получают приглашение на программу «Большие вызовы» в Образовательном центре «Сириус», где смогут погрузиться в проектную работу и создать инновационную разработку под руководством ведущих российских экспертов. В свою очередь, 11-классники, студенты вузов и второкурсники ссузов смогут стать участниками студенческого саммита «Большие вызовы».

## 5. НОВОСТИ РЕГИОНА

### 5.1. ВРИО РЕКТОРА УНИВЕРСИТЕТА СТАНИСЛАВ АЛЕЙНИК ВРУЧИЛ НАГРАДЫ ПОБЕДИТЕЛЯМ НАУЧНЫХ КОНКУРСОВ

<http://www.bsaa.edu.ru/about/news/15613/>

02.12.2020

В ноябре текущего года молодые ученые университета приняли участие в Конкурсе инноваций ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ <http://www.bsaa.edu.ru/about/news/15591/> и финале конкурса StartUp:Land Agro&FoodTech 2020, который прошел в онлайн-формате <http://www.bsaa.edu.ru/about/news/15597/>

**На прошедшем 30 ноября 2020 года заседании ректората врио ректора университета Станислав Алейник поздравил победителей конкурсов и вручил им награды.**

По итогам инновационной деятельности в 2019-2020 учебном году Кубок инноваций получил инженерный факультет (декан факультета Сергей Стребков).

**Дипломом победителя в специальной номинации «Здоровый образ жизни» за проект «Суперфуд из тыквы» награждена студентка технологического факультета Елизавета Рослякова.**

### 5.2. Учёные НИУ «БелГУ» формируют депозитарий уникальных трансгенных мышей SPF- статуса для фундаментальных и прикладных исследований

[https://www.bsu.edu.ru/bzu/news/news.php?ID=680140&IBLOCK\\_ID=176](https://www.bsu.edu.ru/bzu/news/news.php?ID=680140&IBLOCK_ID=176)

01.12.2020

Трансгенные животные станут объектом для изучения нейродегенеративных заболеваний, включая болезнь Паркинсона, болезнь Альцгеймера и боковой амиотрофической склероз, а также тест-системой для тестирования препаратов, которые помогут людям избавиться от нейродегенеративных заболеваний

На базе вивария НИИ Фармакологии живых систем, где содержатся животные SPF-статуса (свободные от специфических для грызунов патогенов), проведена редеривация уникальной линии трансгенных мышей склонных к развитию нейродегенерации. Как рассказал ассистент кафедры фармакологии и клинической фармакологии НИУ «БелГУ» **Владислав Солдатов**, мышей, созданных в Институте биологии гена РАН, имеющих обычный микробиологический фон, перевели в SPF-статус.

– Из «неочищенной» трансгенной мыши были вымыты оплодотворенные яйцеклетки, которые трансплантировали в репродуктивную систему «чистой» мыши, – прокомментировал Владислав суть процесса редеривации, который напоминает процедуру суррогатного материнства. – Мыши, не имеющие патогенной флоры, являются золотым стандартом для лабораторных исследований, поскольку позволяют получать намного более достоверные данные. Редеривированную линию SPF-мышей мы можем не только изучать сами, но и передавать другим заинтересованным лабораториям.

«Чистые» животные, созданные в экспериментально-биологической клинике Белгородского госуниверситета, послужат в качестве уникального материала для изучения нейродегенеративных заболеваний и тестирования препаратов.

30 ноября 2020 года в НИИ Фармакологии живых систем НИУ «БелГУ» в рамках работы НОЦ мирового уровня «Инновационные решения в АПК» состоялось открытие Лаборатории геномного редактирования в биомедицине и ветеринарии. Как отметил руководитель НИИ профессор **Михаил Покровский**, здесь будут моделировать заболевания человека на лабораторных животных с использованием генетических технологий, разрабатывать и оценивать эффективность генотерапевтических препаратов, создавать ГМ-животных с улучшенными свойствами для сельского хозяйства.

– *Это новый шаг к повышению эффективности персонализированной медицины, а*

*также созданию сельскохозяйственных животных с улучшенными свойствами,* - отметил Михаил Владимирович.

### **5.3. В ПРОМЫШЛЕННОМ ПАРКЕ «ГУБКИН» НАЧАТА РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА ПО СОЗДАНИЮ ПРОИЗВОДСТВА ВАФЕЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ**

01.12.2020

<https://derbo.ru/press-centr/v-promyshlennom-parke-gubkin-nachata-realizaciya-p/>

**Между управляющей компанией промышленного парка «Губкин» АО «Дирекция по развитию промышленных зон» и ООО «ФАСТА» заключено соглашение о размещении производства на территории промпарка.**

ООО «ФАСТА» начата реализация проекта по созданию производства вафельных полуфабрикатов (коржи, таргалетки, конусы, рожки, вафельные стаканчики для мороженого). Общая стоимость проекта составляет более 30 млн рублей. По итогам его реализации планируется создание порядка 200 новых рабочих мест, а также выход на объем производства более 370 млн в год к 2028 году.

Производственное помещение будет предоставлено предприятию уже в июле следующего года.

Проект по созданию промышленного парка «Губкин» на территории Губкинского городского округа реализуется АО «Дирекция по развитию промышленных зон» в рамках проектной деятельности департамента экономического развития области.